



รายงานผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566-2570)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568



งานนโยบายและแผน สำนักปลัดเทศบาล
เทศบาลตำบลเมืองปาน
อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลพัฒนาฯ มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวฯ และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองปาน จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองปาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ให้นายกเทศมนตรีตำบลเมืองปานทราบ หวังว่ารายงานผลการติดตามฯ ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ นำไปทบทวน ปรับปรุงและวางแผนพัฒนาท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

ขอขอบคุณพี่น้องประชาชนในเขตเทศบาลตำบลเมืองปาน อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง คณะผู้บริหารฯ และเจ้าหน้าที่เทศบาลตำบลเมืองปาน ที่มีส่วนร่วมในการให้ข้อมูล จนทำให้การดำเนินการวิจัยและประเมินผลในครั้งนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองปาน
เทศบาลตำบลเมืองปาน อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง
ธันวาคม ๒๕๖๘

บทสรุปผู้บริหาร
รายงานผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองปาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองปาน พ.ศ.๒๕๖๘ มีวัตถุประสงค์เพื่อ ๑) เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองปานซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ๒) เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้ ๓) เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัดปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของของเทศบาลตำบลเมืองปาน ๔) เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลเมืองปาน ๕) เพื่อสร้างความรับผิดชอบของ ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานจ้างของเทศบาลตำบลเมืองปานที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลเมืองปานหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด ๖) เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของเทศบาลตำบลเมืองปานว่าอยู่ระดับใดโดยยึดกรอบของแผนยุทธศาสตร์ ทั้ง ๕ ด้าน คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม/ชุมชน ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาองค์กร ผลการศึกษาสามารถสรุปได้ดังนี้

ผลการศึกษาพบว่า ผลการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อแผนยุทธศาสตร์ ทั้ง ๕ ด้าน และการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองปาน พ.ศ. ๒๕๖๘ อยู่ในระดับมากที่สุด มีค่าเฉลี่ย ๘.๒๖ (S.D. ๑.๓๔) คิดเป็นร้อยละ ๘๒.๖๐ เมื่อจำแนกความพึงพอใจเป็นรายยุทธศาสตร์ พบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองปาน เรียงตามลำดับความพึงพอใจของประชาชน ดังนี้

อันดับ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม/ชุมชน มีระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับ มากที่สุด มีค่าเฉลี่ย ๘.๗๑ (S.D. ๑.๑๙)

อันดับ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับ มากที่สุด มีค่าเฉลี่ย ๘.๔๖ (S.D.๑.๒๒)

อันดับ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ มีระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับ มากที่สุด มีค่าเฉลี่ย ๘.๒๑ (S.D. ๑.๓๓)

อันดับ ๔ ยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาองค์กร มีระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับ มาก มีค่าเฉลี่ย ๗.๙๘ (S.D. ๑.๕๓)

อันดับ ๕ ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับ มาก มีค่าเฉลี่ย ๗.๙๖ (S.D. ๑.๔๖)

สารบัญ

| | หน้า |
|--|---------|
| คำนำ | ก |
| บทสรุปผู้บริหาร | ข |
| สารบัญ | ค - ง |
| ส่วนที่ ๑ บทนำ | ๑ - ๑๒ |
| ๑. ความเป็นมาและความสำคัญของการประเมินผล | ๑ |
| ๒. วัตถุประสงค์ | ๕ |
| ๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล | ๖ |
| ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล | ๑๐ |
| ๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล | ๑๒ |
| ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล | ๑๓ - ๓๗ |
| ๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ | |
| ๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น | ๑๓ |
| ๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น | ๑๓ |
| ๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ | ๓๑ |
| ๑.๔ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน | ๓๑ |
| ๑.๕ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข | ๓๒ |
| ๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ | |
| ๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ | ๓๓ |
| ๒.๒ การติดตามและประเมินโครงการ | ๓๔ |
| ๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล | ๓๕ |
| ๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล | ๓๖ |
| ๒.๔.๑ การวัดผลในเชิงปริมาณ | ๓๖ |
| ๒.๔.๒ การวัดผลในเชิงคุณภาพ | ๓๖ |
| ๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล | ๓๖ |
| ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล | ๓๘ - ๕๘ |
| ๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ | |
| เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น | ๓๘ |
| ๑.๑ สรุปคะแนนประเมินยุทธศาสตร์ ๓๘ | |
| ๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน ๓๙ | |
| ๑.๓ การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ ๔๐ | |
| ๑.๔ ยุทธศาสตร์ ๔๑ | |
| ๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ | |
| เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น | |
| ๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ ๔๓ | |
| ๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๔๔ | |

สารบัญ (ต่อ)

| | หน้า |
|--|----------------|
| ๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ | ๔๔ |
| ๒.๔ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ | ๔๕ |
| ๒.๕ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา | ๔๖ |
| ๒.๖ โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น | ๔๖ |
| ๒.๗ โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี | ๔๘ |
| ๓. วิเคราะห์เชิงปริมาณ | |
| ๓.๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม/สัมภาษณ์ | ๕๐ |
| ๓.๒ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงาน | ๕๑ |
| ๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ | ๕๗ |
| ๕. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล | ๕๘ |
| ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อสังเกต | ๕๙ - ๖๔ |
| ๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม | |
| ๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ | ๕๙ |
| ๑.๒ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ | ๖๐ |
| ๑.๓ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น | ๖๑ |
| ๑.๔ ผลสำเร็จที่วัดได้ | ๖๑ |
| ๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต | |
| ๒.๑ ผลกระทบนำไปสู่อุทิศ | ๖๒ |
| ๒.๒ ข้อสังเกต | ๖๒ |
| ๒.๓ ข้อเสนอแนะ | ๖๓ |
| ๒.๔ ผลจากการพัฒนา | ๖๓ |
| ๒.๕ ผลสรุปภาพรวม | ๖๔ |

ภาคผนวก

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑ ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การปกครองส่วนท้องถิ่นได้กำเนิดขึ้นบนพื้นฐานของทฤษฎีการกระจายอำนาจและอุดมการณ์ประชาธิปไตย ซึ่งมุ่งเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในกระบวนการทางการเมืองและกิจกรรมการปกครองตนเองในระดับหนึ่งซึ่งเห็นได้จากลักษณะสำคัญของการปกครองท้องถิ่นที่เน้นการมีอำนาจอิสระในการปกครองตนเอง มีการเลือกตั้งมีองค์การหรือสถาบันที่จำเป็นในการปกครองตนเองและที่สำคัญก็คือประชาชนในท้องถิ่นจะมีส่วนร่วมในการปกครองตนเองอย่างกว้างขวาง สำหรับประเทศไทยปัจจุบันรูปแบบการปกครองท้องถิ่นของเรามีอยู่หลายรูปแบบด้วยกัน ซึ่งแต่ละรูปแบบมีลักษณะที่แตกต่างกันออกไป โดยมีเงื่อนไขและองค์ประกอบหลายประการที่นำมาใช้ในการพิจารณาฐานะ แต่อย่างไรก็ดีหากพิจารณาโดยภาพรวมแล้ว องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้จัดตั้งขึ้นนั้น ไม่ว่าจะเป็นองค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) เมืองพัทยา และกรุงเทพมหานคร ล้วนแต่เป็นสถาบันทางการเมืองในระดับท้องถิ่นอันเป็นรากฐานการปกครองในระบบประชาธิปไตย โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการปกครองตนเองมีอิสระในการบริหารงานและงบประมาณภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมาย

เทศบาลซึ่งเป็นการปกครองท้องถิ่นรูปแบบหนึ่งที่เกิดขึ้นด้วยบทบัญญัติแห่งกฎหมายโดยชุมชนเฉพาะท้องถิ่นหนึ่งๆ นั้น เป็นนิติบุคคลมอบหมายให้อำนาจหน้าที่จัดดำเนินการเพื่อบำรุงรักษาท้องถิ่นโดยพลเมืองในเขตนั้นๆ เอง เทศบาลในประเทศไทยได้จัดให้มีขึ้นครั้งแรกโดย พระราชบัญญัติจัดระเบียบเทศบาล พ.ศ. ๒๔๗๖ หลังจากนั้นได้มีการปรับปรุงกฎหมายว่าด้วยเทศบาลอีกหลายครั้ง สำหรับท้องถิ่นหรือชุมชนที่ได้รับการยกฐานะขึ้นเป็นเทศบาลจะมีฐานะเป็นนิติบุคคลแยกจากราชการส่วนกลางและราชการส่วนภูมิภาคมีอิสระในการปกครองตนเองตามสมควรภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย แต่เมื่อเราเปรียบเทียบเทศบาลกับการปกครองท้องถิ่นในรูปแบบอื่นแล้วอาจกล่าวได้ว่าเทศบาลเป็นองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีลักษณะเป็นประชาธิปไตยมากที่สุด และเป็นการปกครองท้องถิ่นเต็มรูปแบบตามหลักการกระจายอำนาจรูปแบบแรกของประเทศไทย จากหลักการดังกล่าวข้างต้นจะเห็นได้ว่าเทศบาลเป็นหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นรูปแบบหนึ่งที่มีความสำคัญและใกล้ชิดกับประชาชน โดยประชาชนสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นของตนให้เจริญก้าวหน้า การที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าวข้างต้นจำเป็นต้องมีการวางแผนที่ดีไว้ล่วงหน้าเพราะการวางแผนพัฒนาเทศบาลจะเปรียบเสมือนการกำหนดสิ่งที่จะดำเนินการล่วงหน้าอย่างมีเหตุผล ทำให้การใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสมช่วยประหยัดเวลาและการควบคุมงานมีความสะดวกยิ่งขึ้น

ปัจจุบันการติดตามและประเมินผลนับว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการบริหารงานเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากการติดตามและประเมินผลเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของปีที่ผ่านมา ว่ามีความสอดคล้องกับแผนงานที่ได้วางเอาไว้หรือไม่ รวมทั้งการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนอย่างแท้จริงเทศบาลตำบลเมืองปานในฐานะองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่ที่จะต้องให้บริการแก่ประชาชนในชุมชน จึงจำเป็นที่จะต้องมีการติดตามประเมินผลเพื่อวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อใช้เปรียบเทียบการทำงานในปีที่ผ่านมา

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ และข้อ ๒๙ กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนารายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาถือว่าเป็นกระบวนการสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่น เป็นเครื่องบ่งชี้ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ให้เกิดการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง รวมทั้งผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลที่ได้ดังกล่าวไปใช้ในการปรับปรุงแก้ไขพัฒนากระบวนการ การดำเนินงานต่างๆ

การวางแผนพัฒนาท้องถิ่นถือว่าเป็นจุดเริ่มต้นของการบริหารงานที่ผู้บริหารท้องถิ่นทุกคนจักต้องกระทำ ซึ่งอาจมีรูปแบบหรือวิธีการที่แตกต่างกันออกไป ขึ้นอยู่กับลักษณะทางกายภาพของแต่ละท้องถิ่น แต่อย่างไรก็ตามจุดมุ่งหมายของผู้บริหารท้องถิ่นทุกคนย่อมเหมือนกัน คือ ความอยู่ดีมีสุขของพี่น้องประชาชน และความเจริญในทุkmิติของท้องถิ่น ด้วยเหตุนี้เองจึงทำให้เห็นได้ว่าในแต่ละปีงบประมาณ (๑ ตุลาคม – ๓๐ กันยายนของปีถัดไปของทุกปี) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) จะมีการจัดทำโครงการพัฒนาจำนวนมากเพื่อเข้าไปเป็นตัวนำในการขับเคลื่อนให้เกิดการพัฒนาที่พึงประสงค์ในทุkmิติของท้องถิ่น และเมื่อมีการจัดทำโครงการวางจรชีวิตหรือวัฏจักรอันหนึ่งของโครงการ ซึ่งมีความสำคัญจึงถูกหยิบยกขึ้นมา คือ การติดตามและประเมินผล เหตุผลที่มีความสำคัญก็เพราะว่าการติดตามประเมินผล คือ ตัวสะท้อนกลับถึงผลการดำเนินโครงการว่าผลการดำเนินงานบรรลุตาม ตัวชี้วัดหรือวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือไม่ ทั้งนี้เพื่อนำมาเป็นฐานข้อมูลในการกำหนดโครงการในปีต่อไป โดยเฉพาะในส่วนของเทศบาล ซึ่งเป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำบริการสาธารณะ เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น โดยที่ในแต่ละปีจะมีโครงการพัฒนาในรูปแบบต่างๆ เข้ามาขับเคลื่อนกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นเป็นจำนวนมาก จากจุดนี้ทำให้เราพบว่า การดำเนินโครงการจากเริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดเราเสียทั้งเวลา กำลังแรงงาน และงบประมาณจำนวนมาก อย่างไรก็ตามอาจหลีกเลี่ยงได้ แต่ผลการดำเนินงานเมื่อโครงการแล้วเสร็จจะออกมาอย่างไร บรรลุผลตามเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่วางไว้มากน้อยเพียงใด การติดตามและประเมินผลจะเป็นกุญแจหนึ่งที่จะให้คำตอบในส่วนนี้ได้ และในขณะเดียวกันก็สามารถนำผลประเมินมาตัดสินใจว่าควรจะดำเนินการตามแผนงานหรือโครงการนี้หรือไม่

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาเทศบาล สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนาท้องถิ่นตาม

แผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองปาน จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑) ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองปานหรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒) ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองปานตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓) ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔) ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของเทศบาลตำบลเมืองปานว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและดำเนินตามภารกิจของซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (Strengths) จุดอ่อน (Weaknesses) โอกาส (Opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (Threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจาก ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง ของเทศบาลตำบลเมืองปานสภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่ การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่ สภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชน

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเพื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่ดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียของเทศบาลตำบลเมืองปาน ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองปาน โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

เทศบาลตำบลเมืองปาน เดิมเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองปาน ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๕) พ.ศ.๒๕๔๖ และได้รับการยกฐานะเป็นเทศบาลตำบลเมืองปาน ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง จัดตั้งองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองปาน อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง เป็นเทศบาลตำบลเมืองปาน ลงวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๒

ปัจจุบันเทศบาลตำบลเมืองปาน ตั้งอยู่ที่ดินสาธารณะประโยชน์ เลขที่ ๔๔๖ หมู่ที่ ๔ ตำบลเมืองปาน อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง ห่างจากที่ว่าการอำเภอเมืองปาน ไปทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือประมาณ ๒ กิโลเมตร มีพื้นที่โดยประมาณ ๑๒๐ ตารางกิโลเมตร มีพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นป่าเบญจพรรณ รองลงมาเป็นพื้นที่ทำการเกษตรประมาณ ๑๐.๔๐ ตารางกิโลเมตร และพื้นที่ป่าสุทธิตัวประมาณ ๘.๔๙ ตารางกิโลเมตรมีอาณาเขตพื้นที่ ดังนี้

| | | | |
|-------------|--------------------|---------------|------------------|
| ทิศเหนือ | ติดต่อบ้านแจ้ซ้อ | อำเภอเมืองปาน | จังหวัดลำปาง |
| ทิศใต้ | ติดต่อบ้านขอ | อำเภอเมืองปาน | จังหวัดลำปาง |
| ทิศตะวันออก | ติดต่อบ้านลิเซตนคร | อำเภอแจ้ห่ม | จังหวัดลำปาง |
| ทิศตะวันตก | ติดต่อบ้านทาเหนือ | อำเภอแม่อน | จังหวัดเชียงใหม่ |

และได้ดำเนินงานโดยยึดถือรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๖๐ พระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ (แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ.๒๕๕๒) พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ รวมทั้งกฎหมายส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นๆ ส่งผลให้เทศบาลตำบลเมืองปานมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเองที่สำคัญได้แก่ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และสาธารณูปการ การจัดการศึกษา การป้องกันและระงับโรคติดต่อ การส่งเสริมการท่องเที่ยว และการประกอบอาชีพของประชาชน การสังคมสงเคราะห์และคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส การรักษาความสงบเรียบร้อย การบำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาอันดีงาม ของ ท้องถิ่น การป้องกันบรรเทาสาธารณภัย การปรับปรุงที่อยู่อาศัยและแหล่งเสื่อมโทรม รวมทั้งการส่งเสริม ประชาธิปไตย ความเสมอภาค สิทธิและเสรีภาพ การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น ฯลฯ ทั้งนี้ การปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาล ต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนโดยยึดหลัก ธรรมาภิบาล เป็นแนวทางในการบริหารงาน และควรส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำ แผนพัฒนาเทศบาล การจัดทำงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจสอบการทำงาน การประเมินผล การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร

เทศบาลตำบลเมืองปาน ได้จัดให้มีการทบทวนแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองปาน (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ให้มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาภาคที่มีระยะเวลาห้าปี พร้อมทั้งกำหนดระยะเวลาแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองปานเป็นระยะเวลาห้าปี (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เมื่อวันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ.๒๕๖๔ โดยเน้นให้ประชาชนในพื้นที่ได้มีส่วนร่วมในกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารงานของเทศบาล เป็นแผนที่ครอบคลุมขอบเขตภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลเมืองปาน และใช้เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ให้เป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น และได้พิจารณาถึงกรอบนโยบายการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ และยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองปาน นอกจากนี้พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๕๖ และแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ ยังได้กำหนดว่าส่วนราชการต้องจัดให้มีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติราชการ โดยคณะผู้ประเมินอิสระเกี่ยวกับผลสัมฤทธิ์ของภารกิจ คุณภาพ ความพึงพอใจของประชาชนผู้รับบริการ ความคุ้มค่าในภารกิจ สำหรับทิศทางการพัฒนาท้องถิ่น เทศบาลตำบลเมืองปาน ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา จำนวน ๕ ด้าน ดังนี้

- ๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ๒) ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม/ชุมชน
- ๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ

๕) ยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาองค์กร

รวมถึงการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการดำเนินการโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานของเทศบาลตำบลเมืองปานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตามที่ได้กำหนดไว้ เทศบาลตำบลเมืองปานจึงต้องมีการประเมินผลที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘) เพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินงานว่าบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือไม่ สามารถตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นมากน้อยเพียงใด ซึ่งกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการประเมินแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง

คณะผู้บริหารเทศบาลตำบลเมืองปานมีความมุ่งมั่นที่จะแก้ไขปัญหาและพัฒนาท้องถิ่นมาอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้ประชาชนและภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผนเพื่อกำหนดทิศทาง การพัฒนาท้องถิ่น ร่วมตรวจสอบติดตามประเมินผลการทำงานของผู้บริหารท้องถิ่นให้ท้องถิ่นเกิดการ พัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองปานและงานติดตามประเมินผลโครงการของเทศบาลตำบลเมืองปานทำหน้าที่เป็นผู้ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) รวมถึงฉบับบทวน แก้ไข เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม ของเทศบาลตำบลเมืองปานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อทราบความก้าวหน้าว่ามีการดำเนินการตามแผนที่วางไว้หรือไม่ ผลการดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดหรือไม่ อย่างไร ประชาชนในท้องถิ่นมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด และความสำเร็จของแผนพัฒนาเทศบาล เพื่อนำไปใช้ในการแก้ไขหรือปรับปรุงการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายของการพัฒนาท้องถิ่นต่อไป ในขณะที่เดียวกันผลของการประเมินสามารถวัดผลบรรลุได้

๒ วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

๑) เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองปานซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒) เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓) เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของของเทศบาลตำบลเมืองปาน

๔) เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลเมืองปาน

๕) เพื่อสร้างความรับผิดชอบของ ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล พนักงานจ้างของเทศบาลตำบลเมืองปานที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลเมืองปานหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖) เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๓ ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง(ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและ อาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน ๑๕ วันนับแต่วันรายงานผล

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควรการดำเนินการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองปานได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองปานดังนี้

๑) การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผลการติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่ติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่า ผู้ใช้ผลการนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒) วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๑) มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๓) ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดี และได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๔) การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจงค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่ของเทศบาลตำบลเมืองปาน

๕) รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลเมืองปาน ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่ติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม

๖) รายงานผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองปาน ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองปานโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๗) การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดีหลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองปาน หรือผู้เกี่ยวข้องของผู้มีอำนาจในสำนัก/กอง ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุปซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๓๘๖๗ ลงวันที่ ๖ กรกฎาคมพ.ศ. ๒๕๖๔ เรื่อง แนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้กำหนดไว้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามข้อ ๒๙ (๓) และข้อ ๓๐ (๕) ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้ดำเนินการอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปีนั้น กรอบระยะเวลาดังกล่าวให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ สภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นสามารถประชุม เพื่อรับทราบและพิจารณาเรื่องดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๑๒๓๙ เรื่อง แนวทางการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ลงวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ ซึ่งได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติตามแผนพัฒนาไว้ในข้อ ๑๔ กำหนดให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ผู้บริหารท้องถิ่นประกาศใช้ ประกอบด้วย การจัดทำหรือทบทวน การเพิ่มเติม การเปลี่ยนแปลงและการแก้ไขแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการติดตามโครงการ กิจกรรม งาน หรือครุภัณฑ์บริการสาธารณะที่นำไปจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปี/เพิ่มเติม การใช้จ่ายเงินสะสม เงินอุดหนุนเฉพาะกิจหรือเงินอื่นใดที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นในการจัดทำบริการสาธารณะ และกิจกรรมสาธารณะ และเป็นการติดตามการใช้งบประมาณรายจ่ายตามแผนการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

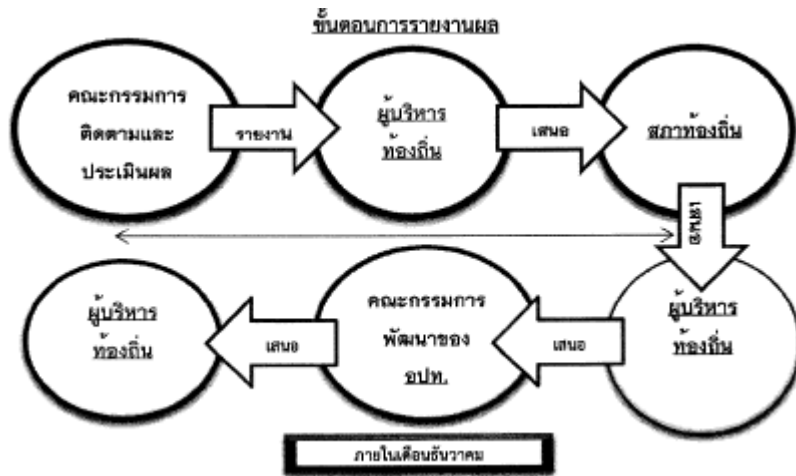
ขั้นตอนที่ ๔ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น

การรายงานผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นรายงานผลและเสนอ ความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เมื่อผู้บริหารท้องถิ่นได้รับ รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นแล้วให้ตรวจสอบและมีความเห็น แล้วจัดทำเป็น ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปี จะต้องปิดประกาศให้ประชาชนทราบโดยเปิดเผยเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน นับแต่วันลงนามประกาศหรือนับแต่วันให้ความเห็นดังกล่าว ภายในเดือนธันวาคม

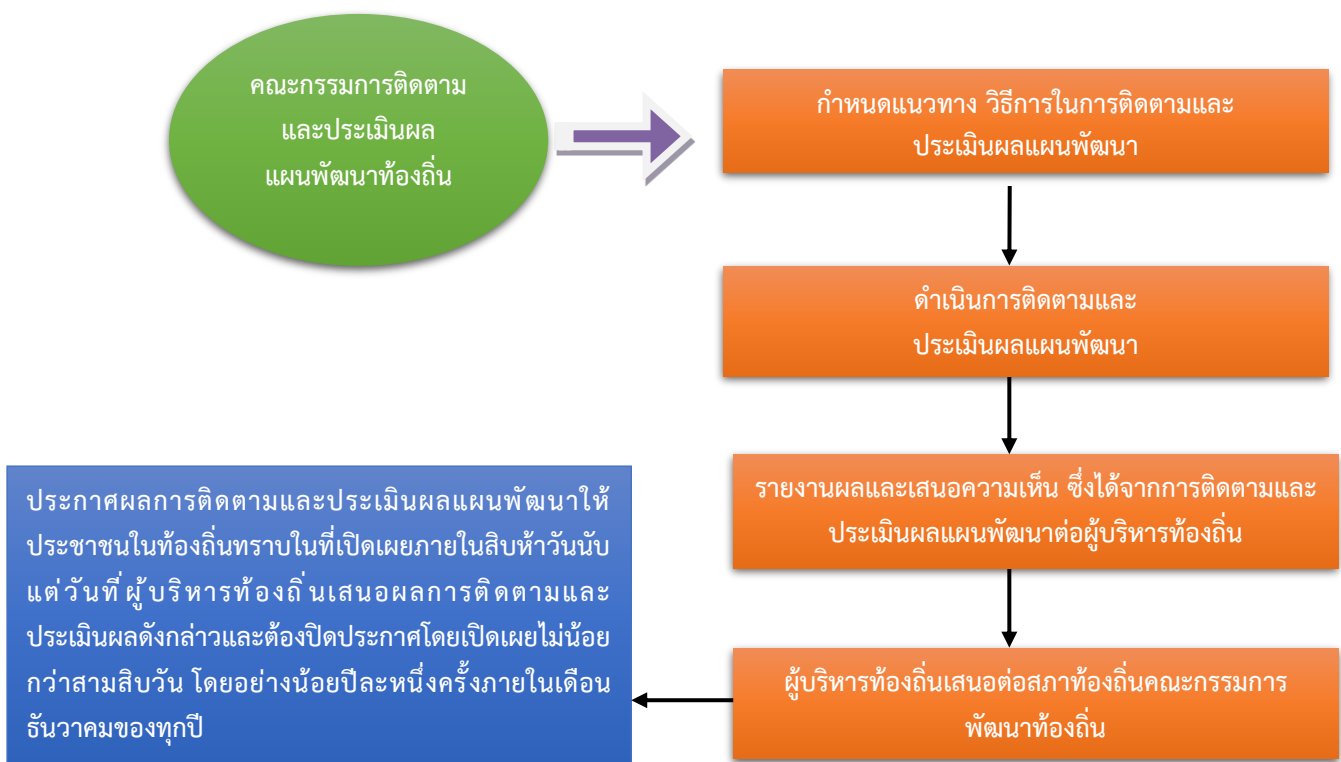
เมื่อผู้บริหารท้องถิ่นประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีแล้วให้ เสนอเป็นญัตติหรือเสนอต่อประธานสภาท้องถิ่น เพื่อให้ประธานสภาท้องถิ่นได้บรรจุในวาระการประชุมสภา ท้องถิ่นเป็นการรับทราบซึ่งอาจดำเนินการในสมัยประชุมสามัญหรือสมัยวิสามัญก็ได้ สมาชิกสภา ท้องถิ่นอาจสอบถาม อภิปราย เสนอความเห็นตั้งข้อสังเกตในการประชุมสภาท้องถิ่นได้ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นหรือ ผู้บริหารท้องถิ่นมอบหมายให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอธิบาย ชี้แจง ตอบข้อซักถามการอภิปรายของสมาชิกสภาท้องถิ่นได้ตามที่ประธานสภาท้องถิ่นได้อนุญาต

ให้ประธานสภาท้องถิ่นบรรจุญัตติหรือที่เสนอเป็นระเบียบวาระการประชุมสภาท้องถิ่นภายในกำหนดเวลาอันสมควรในสมัยประชุมนั้น หรือดำเนินการตามข้อ ๔๐ หรือในส่วนที่, เกี่ยวข้องแห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยข้อบังคับการประชุมสภาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม เมื่อสภาท้องถิ่นได้เสนอความเห็นหรือรับทราบหรือได้เสนอความเห็นแล้ว ให้ประธานสภาท้องถิ่นส่งความเห็นนั้นให้ผู้บริหารท้องถิ่นโดยเร็วหรืออย่างช้าไม่ควรเกิน ๑๔ วัน นับแต่วันที่ประชุมสภาท้องถิ่นรับทราบ และให้ผู้บริหารท้องถิ่นจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อนำผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีรวมทั้งความเห็นของสภาท้องถิ่นให้คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นรับทราบ เพื่อนำไปดำเนินการปรับปรุง แก้ไข กำหนดแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น กำหนดกรอบนโยบาย ทิศทาง แนวทางการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้เป็นไปตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีผลกระทบต่อประโยชน์สุขของประชาชนและดำเนินการนำไปวิเคราะห์การพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

แผนภาพขั้นตอนการรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น



แผนภาพขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองปาน ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลเมืองปาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูลสรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๔.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองปาน กำหนดกรอบและแนวทางติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- ๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองปาน อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
- ๒) สรุปติดตามและประเมินผลปีละ ๑ ครั้ง และสรุปภาพรวมของไตรมาส ที่ผ่านมาทุกครั้ง
- ๓) รายงานผลและเสนอความคิดเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่น เสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลเมืองปาน

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลเมืองปานมาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๒ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมาโครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองปานซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลเมืองปาน ทั้งในระดับชุมชนและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอเมืองปานและจังหวัดลำปางด้วย เนื่องจากมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๔.๒ ระเบียบ รูปแบบ และวิธีการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองปาน กำหนดระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๔.๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล มีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการคือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๔.๒.๒ รูปแบบการประเมิน

๑) ขั้นตอนการทำความเข้าใจร่วมกันถึงแนวทางการติดตามประเมินผลระหว่างทีมประเมินผลภายนอกและทีมประเมินผลภายในของเทศบาล เพื่อให้ทุกฝ่ายในเทศบาลได้เห็นความสำคัญและทราบแนวทางการติดตามและประเมินผลซึ่งจะทำให้ทุกคนให้ความร่วมมือและเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตามและประเมินผลในครั้งนี้

๒) ขั้นตอนการประเมินผลการดำเนินงานเป็นขั้นการวิเคราะห์กระบวนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ในภาพรวมและแต่ละรายยุทธศาสตร์ โดยเน้นที่ความเหมาะสมของกระบวนการดำเนินงานที่จะนำไปสู่การบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของแผนยุทธศาสตร์ผลการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับกลุ่มเป้าหมายและรวมทั้งความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานของเทศบาลโดยทีมติดตามประเมินผล

๓) บทเรียนสำคัญที่ได้รับจากการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์แล้วนำสิ่งที่ได้รับไปพัฒนาและปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานในปีต่อไป

๔.๒.๓ การเก็บรวบรวมข้อมูลและกลุ่มตัวอย่าง

การเก็บรวบรวมข้อมูลทีมติดตามและประเมินผลจะใช้วิธีการหลายวิธีประกอบกัน ได้แก่

๑. การเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น แผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองปาน (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงาน รายงานการประชุม รายงานสรุปผล การดำเนินงานรายกิจกรรมรายงานการติดตามประเมินผลภายใน
๒. การสอบถามความพึงพอใจในการให้บริการต่อประชาชนในพื้นที่ โดยใช้แบบสอบถามโดยการสุ่มตัวอย่างจากประชากรกลุ่มเป้าหมายของการดำเนินโครงการของเทศบาลตำบลเมืองปาน และประชาชนในเขตเทศบาลตำบลเมืองปานทั้ง ๙ หมู่บ้าน

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๑) ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ กิจกรรม ที่จัดทำบริการสาธารณะและจัดทำกิจกรรมสาธารณะซึ่งจะทำให้วิถีการปฏิบัติดำเนินการเป็นไปในแนวทางเดียวกัน

๒) ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่มีปัญหาและไม่มีปัญหาให้สามารถแก้ไขได้ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงทีทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓) ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่า ไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔) สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่างๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่างๆ

๕) กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น ที่ได้จัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ กระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖) ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลเมืองปานแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง ต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์กรรวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายการพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองปานเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลและประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการจากเทศบาลตำบลเมืองปาน

๗) เป็นเครื่องมือสำคัญในการตรวจสอบว่า “วิสัยทัศน์” ของเทศบาลตำบลเมืองปานที่กำหนดไว้นั้นได้บรรลุผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ หรือบรรลุผลตามเป้าหมายมากน้อยเพียงใด และมีความสอดคล้องกับการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นอย่างไรในการขับเคลื่อนโครงการพัฒนาท้องถิ่นให้บรรลุผลสำเร็จ

๘) ทำให้เห็นภาพรวมในการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้อง เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ Sustainable Development Goals: SDGs (การพัฒนาที่ยั่งยืน) ยุทธศาสตร์หรือแผนพัฒนาจังหวัด และยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่เทศบาลเมืองดอกคำใต้จัดทำขึ้น

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

จากรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ของเทศบาลตำบลเมืองปาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองปานในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น เป็นดังนี้

จำนวนยุทธศาสตร์ ๕ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม/ชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาองค์กร

๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ประเมินความสามารถในการนำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) มาจัดทำเป็นแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และการนำโครงการตามแผนดำเนินงานไปปฏิบัติ ตั้งแต่ เดือน ตุลาคม ๒๕๖๗ ถึงเดือน กันยายน ๒๕๖๘

| ยุทธศาสตร์ | โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น | โครงการตามแผนการดำเนินงาน | ร้อยละของแผนฯ | โครงการที่นำไปปฏิบัติ | ร้อยละของแผนฯ |
|---|----------------------------|---------------------------|---------------|-----------------------|---------------|
| ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ๓๑ | ๑๗ | ๕๔.๘๔ | ๑๖ | ๙๔.๑๒ |
| ๒ ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | ๗ | ๗ | ๑๐๐ | ๓ | ๔๒.๘๖ |
| ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม/ชุมชน | ๖๓ | ๕๓ | ๘๔.๑๓ | ๔๒ | ๗๙.๒๕ |
| ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ | ๑๖ | ๔ | ๒๕.๐๐ | ๓ | ๗๕.๐๐ |
| ๕ ยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาองค์กร | ๑๑ | ๘ | ๗๒.๗๓ | ๖ | ๗๕.๐๐ |
| รวม | ๑๒๘ | ๘๙ | ๖๙.๕๓ | ๗๐ | ๗๘.๖๕ |

จากตารางพบว่าผลการประเมินความสามารถในการนำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ จำนวน ๑๒๘ โครงการ มาจัดทำแผนการดำเนินงาน/จัดท่างบประมาณ ตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของเทศบาลตำบลเมืองปาน ได้จำนวน ๘๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๙.๕๓ และการนำโครงการตามแผนดำเนินงานไปปฏิบัติได้จำนวน ๗๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๘.๖๕ ของแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

โครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

| ลำดับที่ | ยุทธศาสตร์ | ชื่อโครงการตามแผน | งบตามแผน | งบตามเทศบัญญัติ | โอนลดงบประมาณ | เบิกจ่าย | คงเหลือ | ไม่ได้ดำเนินการ | สถานะดำเนินการ |
|----------|--|--|--------------|-----------------|---------------|--------------|---------|-----------------|-------------------------|
| ๑ | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยทุ่งป่าคา (จำตอง) บ้านแพะ หมู่ที่ ๔ ตำบลเมืองปาน อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง | ๗๓๙,๐๐๐.๐๐ | ๗๓๙,๐๐๐.๐๐ | | - | - | ๗๓๙,๐๐๐.๐๐ | ไม่ได้ดำเนินการ (โอนลด) |
| ๒ | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยบ้านนายมนตรี ต่อนรับ บ้านดอนแก้ว หมู่ที่ ๒ ตำบลเมืองปาน อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง | ๑๕๙,๐๐๐.๐๐ | ๑๕๙,๐๐๐.๐๐ | | ๑๕๙,๐๐๐.๐๐ | - | - | อยู่ระหว่างดำเนินการ |
| ๓ | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก เลียบลำน้ำแม่ปาน จุดบ้านทุ่งหลงฝั่งใต้ ถึง สะพานบ้านตั่ว บ้านทุ่งโป่ง หมู่ที่ ๑ ตำบลเมืองปาน อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง | ๒๔๑,๐๐๐.๐๐ | ๒๔๑,๐๐๐.๐๐ | | ๒๔๑,๐๐๐.๐๐ | - | - | อยู่ระหว่างดำเนินการ |
| ๔ | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยกลางทุ่งบ่อน้ำเย็น ถึงโรงเรียนเมืองปานวิทยา บ้านแพะ หมู่ที่ ๔ ตำบลเมืองปาน อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง | ๑,๒๗๙,๐๐๐.๐๐ | ๑,๒๗๙,๐๐๐.๐๐ | | ๑,๒๗๙,๐๐๐.๐๐ | - | - | อยู่ระหว่างดำเนินการ |
| ๕ | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ก่อสร้างถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ซอย ๔ บ้านหลวงเมืองปาน หมู่ที่ ๙ ตำบลเมืองปาน อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง | ๑๕๓,๐๐๐.๐๐ | ๑๕๓,๐๐๐.๐๐ | ๑,๐๐๐.๐๐ | ๑๕๒,๐๐๐.๐๐ | - | - | ดำเนินการแล้ว |

| ลำดับที่ | ยุทธศาสตร์ | ชื่อโครงการตามแผน | งบตามแผน | งบตามเทศ บัญญัติ | โอนลด งบประมาณ | เบิกจ่าย | คงเหลือ | ไม่ได้ ดำเนินการ | สถานะ ดำเนินการ |
|----------|--|--|------------|---------------------|-------------------|------------|----------|---------------------|--------------------------|
| ๖ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ก่อสร้างผนังป้องกันตลิ่ง กล่องเกรเบี่ยนบรรจุนหิน ใหญ่ ลำน้ำแม่ปานบ้านหลวงเมืองปาน หมู่ที่ ๙ ตำบลเมืองปาน อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง | ๔๐๕,๐๐๐.๐๐ | ๔๐๕,๐๐๐.๐๐ | | ๔๐๕,๐๐๐.๐๐ | - | - | อยู่ระหว่าง ดำเนินการ |
| ๗ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ขยายไหล่ทางถนนซอยกลางบ้าน บ้านทุ่งโป่ง หมู่ ที่ ๑ ตำบลเมืองปาน อำเภอเมืองปาน จังหวัด ลำปาง | ๑๑๓,๐๐๐.๐๐ | ๑๑๓,๐๐๐.๐๐ | ๔,๐๐๐.๐๐ | ๑๐๙,๐๐๐.๐๐ | - | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๘ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ลาดยางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต จากปากซอยข้าง วัดสบปานถึงป่าช้าวัดสบปาน บ้านสบปาน หมู่ที่ ๗ ตำบลเมืองปาน อำเภอเมืองปาน จังหวัด ลำปาง | ๗๙๙,๐๐๐.๐๐ | ๗๙๙,๐๐๐.๐๐ | ๒๑๙,๐๐๐.๐๐ | ๕๘๐,๐๐๐.๐๐ | - | - | อยู่ระหว่าง ดำเนินการ |
| ๙ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | เสริมผิวถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีต สายวัดปาง อ่าย บ้านปางอ่าย หมู่ที่ ๕ ตำบลเมืองปาน อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง | ๒๕๕,๐๐๐.๐๐ | ๒๕๕,๐๐๐.๐๐ | | ๒๕๕,๐๐๐.๐๐ | ๑,๐๐๐.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๑๐ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | เสริมผิวแอสฟัลต์ติกคอนกรีต จากวัดหลวงเมือง ปาน - สามแยกบ้านหลายทุ่ง บ้านหลวงเมือง ปาน หมู่ที่ ๙ ตำบลเมืองปาน อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง | ๖๕๓,๐๐๐.๐๐ | ๖๕๓,๐๐๐.๐๐ | ๒๑๓,๐๐๐.๐๐ | ๔๔๐,๐๐๐.๐๐ | - | - | อยู่ระหว่าง ดำเนินการ |
| ๑๑ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต บ้านนายเปียง ต้อนรับ หมู่ที่ ๒ บ้านดอนแก้ว ตำบลเมืองปาน อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง | ๑๕๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๕๐,๐๐๐.๐๐ | | ๑๕๐,๐๐๐.๐๐ | - | - | อยู่ระหว่าง ดำเนินการ |

| ลำดับที่ | ยุทธศาสตร์ | ชื่อโครงการตามแผน | งบตามแผน | งบตามเทศ บัญญัติ | เบิกจ่าย | คงเหลือ | ไม่ได้ ดำเนินการ | สถานะ ดำเนินการ |
|----------|--|---|------------|---------------------|------------|---------|---------------------|--------------------------|
| ๑๒ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอย เข้าบ้านนายสมิง เครือแก้ว บ้านน้ำจ้ำ หมู่ ๓ ตำบลเมืองปาน อำเภอเมืองปาน จังหวัด ลำปาง | ๙๐,๐๐๐.๐๐ | ๙๐,๐๐๐.๐๐ | ๙๐,๐๐๐.๐๐ | - | - | อยู่ระหว่าง ดำเนินการ |
| ๑๓ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กบ้าน นายสมบุรณ์ - บ้านนายมานพ บ้านแพะ หมู่ ที่ ๔ ตำบลเมืองปาน อำเภอเมืองปาน จังหวัด ลำปาง | ๒๔๕,๐๐๐.๐๐ | ๒๔๕,๐๐๐.๐๐ | ๒๔๕,๐๐๐.๐๐ | - | - | อยู่ระหว่าง ดำเนินการ |
| ๑๔ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสาย ห้วยน้ำเย็น-ทุ่งต้นบ้านทุ่งโป่ง หมู่ ๑ ตำบล เมืองปาน อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง | ๒๖๕,๐๐๐.๐๐ | ๒๖๕,๐๐๐.๐๐ | ๒๖๕,๐๐๐.๐๐ | - | - | อยู่ระหว่าง ดำเนินการ |
| ๑๕ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสาย ห้วยปงตอง บ้านดอนไชย หมู่ที่ ๖ ตำบลเมือง ปาน อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง | ๒๖๕,๐๐๐.๐๐ | ๒๖๕,๐๐๐.๐๐ | ๒๖๕,๐๐๐.๐๐ | - | - | อยู่ระหว่าง ดำเนินการ |
| ๑๖ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการก่อสร้างถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีต สายทุ่งบ้านท่า บ้านน้ำใจ หมู่ที่ ๘ ตำบล เมืองปาน อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง | ๒๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๒๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๒๑๐,๐๐๐.๐๐ | - | - | อยู่ระหว่าง ดำเนินการ |

| ลำดับที่ | ยุทธศาสตร์ | ชื่อโครงการตามแผน | งบตามแผน | งบตามเทศ บัญญัติ | เบิกจ่าย | คงเหลือ | ไม่ได้ ดำเนินการ | สถานะ ดำเนินการ |
|----------|--|---|------------|---------------------|------------|---------|---------------------|--------------------------|
| ๑๗ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการเสริมผิวแอสฟัลต์ติกคอนกรีตสาย หน้าที่ว่าการอำเภอเมืองปาน บ้านแพะ หมู่ที่ ๔ ตำบลเมืองปาน อำเภอเมืองปาน จังหวัด ลำปาง | ๗๓๙,๐๐๐.๐๐ | ๗๓๙,๐๐๐.๐๐ | ๗๓๙,๐๐๐.๐๐ | - | - | อยู่ระหว่าง ดำเนินการ |

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

| ลำดับที่ | ยุทธศาสตร์ | ชื่อโครงการตามแผน | งบตามแผน | งบตามเทศบัญญัติ | เบิกจ่าย | คงเหลือ | ไม่ได้ดำเนินการ | สถานะดำเนินการ |
|----------|---|--|-----------|-----------------|----------|----------|-----------------|-------------------------|
| ๑ | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | โครงการบวชป่า สืบชะตาป่า สืบชะตาแม่น้ำ ในเขตตำบลเมืองปาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๘,๕๑๕.๐๐ | ๑,๔๘๕.๐๐ | - | ดำเนินการแล้ว |
| ๒ | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ | ๕,๐๐๐.๐๐ | ๕,๐๐๐.๐๐ | - | - | ๕,๐๐๐.๐๐ | ไม่ได้ดำเนินการ (โอนลด) |
| ๓ | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ.) ประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ | ๒๗,๐๐๐.๐๐ | ๒๗,๐๐๐.๐๐ | - | - | ๒๗,๐๐๐.๐๐ | ไม่ได้ดำเนินการ (โอนลด) |
| ๔ | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | โครงการอาสาสมัครท้องถิ่นรักโลก (อถล.) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๕,๐๐๐.๐๐ | ๕,๐๐๐.๐๐ | ๑,๐๓๐.๐๐ | ๓,๙๗๐.๐๐ | - | ดำเนินการแล้ว |
| ๕ | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | โครงการช่วยเหลือประชาชนด้านการเกษตร ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๑๕,๐๐๐.๐๐ | ๑๕,๐๐๐.๐๐ | - | - | ๑๕,๐๐๐.๐๐ | ไม่ได้ดำเนินการ (โอนลด) |

| ลำดับที่ | ยุทธศาสตร์ | ชื่อโครงการตามแผน | งบตามแผน | งบตามเทศ บัญญัติ | เบิกจ่าย | คงเหลือ | ไม่ได้ ดำเนินการ | สถานะ ดำเนินการ |
|----------|---|--|-----------|---------------------|-----------|----------|---------------------|--------------------------------|
| ๖ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม | โครงการส่งเสริมการปลูกพืชเศรษฐกิจ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | - | - | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ไม่ได้ ดำเนินการ (โอนลด) |
| ๗ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม | โครงการธนาคารขยะประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๒๐,๐๐๐.๐๐ | ๒๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๒,๙๙๖.๐๐ | ๗,๐๐๔.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาสังคม/ชุมชน

| ลำดับที่ | ยุทธศาสตร์ | ชื่อโครงการตามแผน | งบตามแผน | งบตามเทศบัญญัติ | เบิกจ่าย | คงเหลือ | ไม่ได้ดำเนินการ | สถานะดำเนินการ |
|----------|---|---|------------|-----------------|-----------|----------|-----------------|-------------------------|
| ๑ | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาสังคม/ชุมชน | ค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติราชการอันเป็นประโยชน์แก่ อปท. (ค่าตอบแทน อปพร. ช่วง ๗ วันอันตราย เทศกาลขึ้นปีใหม่,สงกรานต์ และงานรักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชนตามกฎหมาย) | ๒๖,๐๐๐.๐๐ | ๒๖,๐๐๐.๐๐ | ๒๕,๘๐๐.๐๐ | ๒๐๐.๐๐ | - | ดำเนินการแล้ว |
| ๒ | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาสังคม/ชุมชน | โครงการช่วยเหลือประชาชนกรณีเี่ยวยาหรือฟื้นฟูหลังเกิดสาธารณภัย | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | - | - | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ไม่ได้ดำเนินการ (โอนลด) |
| ๓ | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาสังคม/ชุมชน | โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาหมอกควันและไฟป่า | ๒๐,๐๐๐.๐๐ | ๒๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๖,๓๓๕.๐๐ | ๓,๖๖๕.๐๐ | - | ดำเนินการแล้ว |
| ๔ | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาสังคม/ชุมชน | โครงการฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย | ๒๐,๐๐๐.๐๐ | ๒๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๙,๙๔๕.๐๐ | ๕๕.๐๐ | - | ดำเนินการแล้ว |
| ๕ | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาสังคม/ชุมชน | ฝึกรอบมอพร.ตำบลเมืองปาน | ๓๐,๐๐๐.๐๐ | ๓๐,๐๐๐.๐๐ | - | - | ๓๐,๐๐๐.๐๐ | ไม่ได้ดำเนินการ (โอนลด) |
| ๖ | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาสังคม/ชุมชน | โครงการช่วยเหลือประชาชนด้านการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๑๕๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๕๐,๐๐๐.๐๐ | - | - | ๑๕๐,๐๐๐.๐๐ | ไม่ได้ดำเนินการ (โอนลด) |

| ลำดับที่ | ยุทธศาสตร์ | ชื่อโครงการตามแผน | งบตามแผน | งบตามเทศ บัญญัติ | เบิกจ่าย | คงเหลือ | ไม่ได้ ดำเนินการ | สถานะ ดำเนินการ |
|----------|---|---|------------|---------------------|------------|-----------|---------------------|--------------------------------|
| ๗ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการจัดพาหนะรับส่งเด็กนักเรียน | ๑๕๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๕๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๒๒,๔๑๙.๔๔ | ๒๗,๕๘๐.๕๖ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๘ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงและภูมิ ปัญญาท้องถิ่นด้านการเกษตร ประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๘ | ๑๐๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐๒,๔๐๐.๐๐ | ๑๐๒,๓๓๐.๐๐ | ๗๐.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๙ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการพัฒนาเพิ่มศักยภาพแกนนำสตรีตำบล เมืองปาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๘,๓๘๕.๐๐ | ๑,๖๑๕.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๑๐ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | พัฒนาเพิ่มศักยภาพคนพิการตำบลเมืองปาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๖,๒๔๐.๐๐ | ๓,๗๖๐.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๑๑ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการพัฒนาเพิ่มศักยภาพผู้สูงอายุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๓,๐๘๕.๐๐ | ๖,๙๑๕.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๑๒ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการส่งเสริมการใช้ปุ๋ยอินทรีย์ ประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๘ | ๑๕,๐๐๐.๐๐ | ๑๕,๐๐๐.๐๐ | - | - | ๑๕,๐๐๐.๐๐ | ไม่ได้ ดำเนินการ (โอนลด) |

| ลำดับที่ | ยุทธศาสตร์ | ชื่อโครงการตามแผน | งบตามแผน | งบตามเทศ บัญญัติ | เบิกจ่าย | คงเหลือ | ไม่ได้ ดำเนินการ | สถานะ ดำเนินการ |
|----------|---|---|-----------|---------------------|----------|-----------|---------------------|--------------------------------|
| ๑๓ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการส่งเสริมการศึกษาเพื่อต่อต้านการใช้ ยาเสพติดในเด็กนักเรียน (ครู D.A.R.E) | ๒๐,๐๐๐.๐๐ | ๒๐,๐๐๐.๐๐ | ๙,๑๗๐.๐๐ | ๑๐,๘๓๐.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๑๔ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการแข่งขันกีฬาสัมพันธ์ศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กเทศบาลตำบลเมืองปาน ประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๘ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๙,๙๕๐.๐๐ | ๕๐.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๑๕ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการประชุม/ปฐมนิเทศผู้ปกครอง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๕,๐๐๐.๐๐ | ๕,๐๐๐.๐๐ | ๒,๕๕๐.๐๐ | ๒,๔๕๐.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๑๖ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการปรับภูมิทัศน์ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลตำบลเมืองปาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | - | - | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ไม่ได้ ดำเนินการ (โอนลด) |
| ๑๗ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากร ทางการศึกษา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๕,๑๘๕.๐๐ | ๔,๘๑๕.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๑๘ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการส่งเสริมกิจกรรมและแหล่งเรียนรู้ของ เด็กและเยาวชน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๑๕,๐๐๐.๐๐ | ๑๕,๐๐๐.๐๐ | ๖,๗๘๐.๐๐ | ๘,๒๒๐.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |

| ลำดับที่ | ยุทธศาสตร์ | ชื่อโครงการตามแผน | งบตามแผน | งบตามเทศ บัญญัติ | เบิกจ่าย | คงเหลือ | ไม่ได้ ดำเนินการ | สถานะ ดำเนินการ |
|----------|---|--|--------------|---------------------|--------------|-----------|---------------------|--------------------------------|
| ๑๙ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๕๕๘,๓๐๐.๐๐ | ๕๕๘,๓๐๐.๐๐ | ๕๓๑,๖๔๒.๐๐ | ๒๖,๖๕๘.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๒๐ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการหนุนย่อยเรียนรู้คู่เศรษฐกิจพอเพียง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๕,๐๐๐.๐๐ | ๕,๐๐๐.๐๐ | - | - | ๕,๐๐๐.๐๐ | ไม่ได้ ดำเนินการ (โอนลด) |
| ๒๑ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการความปลอดภัยในสถานศึกษา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๙,๙๘๕.๐๐ | ๑๕.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๒๒ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการสนับสนุนอาหารกลางวันนักเรียนใน โรงเรียนเขตตำบลเมืองปาน | ๑,๑๘๓,๒๐๐.๐๐ | ๑,๑๘๓,๒๐๐.๐๐ | ๑,๐๙๒,๖๐๐.๐๐ | ๙๐,๖๐๐.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๒๓ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | วัสดุงานบ้านงานครัว (ค่าอาหารเสริม(นม) | ๔๙๘,๓๐๐.๐๐ | ๔๙๘,๓๐๐.๐๐ | ๔๙๘,๓๐๐.๐๐ | - | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๒๔ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | วัสดุงานบ้านงานครัว (สำหรับศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก | ๑๙,๐๐๐.๐๐ | ๑๙,๐๐๐.๐๐ | ๑๙,๐๐๐.๐๐ | - | - | ดำเนินการ แล้ว |

| ลำดับที่ | ยุทธศาสตร์ | ชื่อโครงการตามแผน | งบตามแผน | งบตามเทศ บัญญัติ | เบิกจ่าย | คงเหลือ | ไม่ได้ ดำเนินการ | สถานะ ดำเนินการ |
|----------|---|---|-----------|---------------------|-----------|-----------|---------------------|--------------------------------|
| ๒๕ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการแข่งขันกีฬาตำบลเมืองปานต้านยา เสพติด ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๔๐,๐๐๐.๐๐ | ๔๐,๐๐๐.๐๐ | - | - | ๔๐,๐๐๐.๐๐ | ไม่ได้ ดำเนินการ (โอนลด) |
| ๒๖ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขัน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ | ๕,๐๐๐.๐๐ | ๕,๐๐๐.๐๐ | - | - | ๕,๐๐๐.๐๐ | ไม่ได้ ดำเนินการ (โอนลด) |
| ๒๗ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการส่งเสริมการออกกำลังกาย ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | - | - | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ไม่ได้ ดำเนินการ (โอนลด) |
| ๒๘ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการวัด ประชา รัฐ สร้างสุข ประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๘ | ๓,๐๐๐.๐๐ | ๓,๐๐๐.๐๐ | ๓๘๕.๐๐ | ๒,๖๑๕.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๒๙ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการส่งเสริมประเพณีเข้าพรรษา ประจำปี งบประมาณ พ.ศ๒๕๖๘ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๒,๐๐๐.๐๐ | ๑๑,๙๙๗.๐๐ | ๓.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๓๐ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการส่งเสริมประเพณีเดือนยี่เป็ง | ๒๕,๐๐๐.๐๐ | ๒๕,๐๐๐.๐๐ | ๖,๙๓๕.๐๐ | ๑๘,๐๖๕.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |

| ลำดับที่ | ยุทธศาสตร์ | ชื่อโครงการตามแผน | งบตามแผน | งบตามเทศ บัญญัติ | เบิกจ่าย | คงเหลือ | ไม่ได้ ดำเนินการ | สถานะ ดำเนินการ |
|----------|---|--|-----------|---------------------|-----------|-----------|---------------------|--------------------------------|
| ๓๑ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการส่งเสริมประเพณีปีใหม่เมือง | ๔๐,๐๐๐.๐๐ | ๔๐,๐๐๐.๐๐ | ๓๘,๒๐๐.๐๐ | ๑,๘๐๐.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๓๒ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการจ้างเหมาสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และ ขึ้นทะเบียนสัตว์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๖,๐๐๐.๐๐ | ๖,๐๐๐.๐๐ | - | - | ๖,๐๐๐.๐๐ | ไม่ได้ ดำเนินการ (โอนลด) |
| ๓๓ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการควบคุมและป้องกันโรคไข้เลือดออก ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๒,๗๒๕.๐๐ | ๗,๒๗๕.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๓๔ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการปรับปรุงภาวะโภชนาการและสุขภาพ เด็ก ของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยาม บรมราชกุมารี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๖๐,๐๐๐.๐๐ | ๖๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๒,๑๘๕.๐๐ | ๔๗,๘๑๕.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๓๕ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการป้องกันและควบคุมโรคระบาดตาม ฤดูกาล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๒,๓๔๐.๐๐ | ๗,๖๖๐.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๓๖ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการร้านอาหารปลอดภัย ใส่ใจผู้บริโภค ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๓,๐๐๐.๐๐ | ๓,๐๐๐.๐๐ | ๒,๙๓๕.๐๐ | ๖๕.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |

| ลำดับที่ | ยุทธศาสตร์ | ชื่อโครงการตามแผน | งบตามแผน | งบตามเทศ บัญญัติ | เบิกจ่าย | คงเหลือ | ไม่ได้ ดำเนินการ | สถานะ ดำเนินการ |
|----------|---|--|------------|---------------------|------------|-----------|---------------------|--------------------------------|
| ๓๗ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรค พิษสุนัขบ้า ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๒๐,๘๐๐.๐๐ | ๒๐,๘๐๐.๐๐ | ๑๘,๓๗๐.๐๐ | ๒,๔๓๐.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๓๘ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการพัฒนาระบบสุขภาพในโรงเรียน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๖๐,๐๐๐.๐๐ | ๖๐,๐๐๐.๐๐ | - | - | ๖๐,๐๐๐.๐๐ | ไม่ได้ ดำเนินการ (โอนลด) |
| ๓๙ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการอบรมหมอบ้านในพระราช ประสงค์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๖๐,๐๐๐.๐๐ | ๖๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๓,๑๕๕.๐๐ | ๔๖,๘๔๕.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๔๐ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | โครงการส่งเสริมกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติและ งานรัฐพิธี | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๒,๙๘๕.๐๐ | ๗,๐๑๕.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๔๑ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | ค่าป่วยการอาสาสมัครบริบาลท้องถิ่น | ๑๒๑,๐๐๐.๐๐ | ๑๒๑,๐๐๐.๐๐ | ๑๒๑,๐๐๐.๐๐ | - | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๔๒ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | อุดหนุนกิ่งกาชาดอำเภอเมืองปาน | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | - | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๔๓ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอเมืองปาน โครงการสนับสนุนกิจกรรมงานฤดูหนาวและ ของดินครลำปาง | ๑๕,๐๐๐.๐๐ | ๑๕,๐๐๐.๐๐ | ๑๕,๐๐๐.๐๐ | - | - | ดำเนินการ แล้ว |

| ลำดับที่ | ยุทธศาสตร์ | ชื่อโครงการตามแผน | งบตามแผน | งบตามเทศ บัญญัติ | เบิกจ่าย | คงเหลือ | ไม่ได้ ดำเนินการ | สถานะ ดำเนินการ |
|----------|---|--|---------------|---------------------|---------------|------------|---------------------|--------------------|
| ๔๔ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอเมืองปาน โครงการจัดงานรัฐพิธีงานประเพณีและวัน สำคัญของชาติ | ๒๑,๐๐๐.๐๐ | ๒๑,๐๐๐.๐๐ | ๒๑,๐๐๐.๐๐ | - | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๔๕ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | เงินสมทบกองทุนประกันสังคม | ๑๑๑,๐๐๐.๐๐ | ๑๑๑,๐๐๐.๐๐ | ๑๐๕,๓๒๐.๐๐ | ๕,๖๘๐.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๔๖ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน | ๔,๐๐๐.๐๐ | ๔,๐๐๐.๐๐ | ๑,๑๙๐.๐๐ | ๒,๘๑๐.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๔๗ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ | ๑๑,๘๑๔,๐๐๐.๐๐ | ๑๑,๘๑๔,๐๐๐.๐๐ | ๑๑,๕๙๒,๕๐๐.๐๐ | ๒๒๑,๕๐๐.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๔๘ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | เบี้ยยังชีพความพิการ | ๒,๗๘๑,๒๐๐.๐๐ | ๒,๗๘๑,๒๐๐.๐๐ | ๒,๗๖๙,๐๐๐.๐๐ | ๑๒,๒๐๐.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๔๙ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ | ๖๖,๐๐๐.๐๐ | ๖๖,๐๐๐.๐๐ | ๖๐,๐๐๐.๐๐ | ๖,๐๐๐.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๕๐ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | เงินสำรองจ่าย | ๑๕๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๕๐,๐๐๐.๐๐ | ๓๙,๖๔๙.๐๐ | ๑๑๐,๓๕๑.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |

| ลำดับที่ | ยุทธศาสตร์ | ชื่อโครงการตามแผน | งบตามแผน | งบตามเทศ บัญญัติ | เบิกจ่าย | คงเหลือ | ไม่ได้ ดำเนินการ | สถานะ ดำเนินการ |
|----------|---|--|------------|---------------------|------------|----------|---------------------|--------------------|
| ๕๑ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | เงินสมทบกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ ส่วนท้องถิ่น (ก.บ.ท.) | ๖๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๖๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๖๐๐,๓๗๕.๐๐ | ๙,๖๒๕.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๕๒ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | เงินบำรุงสันนิบาตเทศบาลแห่งประเทศไทย | ๓๗,๐๐๐.๐๐ | ๓๗,๐๐๐.๐๐ | ๓๖,๖๒๐.๗๘ | ๓๗๙.๒๒ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๕๓ | ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม/ ชุมชน | เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพตำบล เมืองปาน | ๘๕,๐๐๐.๐๐ | ๘๕,๐๐๐.๐๐ | ๘๓,๖๖๔.๐๐ | ๑,๓๓๖.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ

| ลำดับที่ | ยุทธศาสตร์ | ชื่อโครงการตามแผน | งบตามแผน | งบตามเทศบัญญัติ | เบิกจ่าย | คงเหลือ | ไม่ได้ดำเนินการ | สถานะดำเนินการ |
|----------|----------------------------|---|-----------|-----------------|----------|-----------|-----------------|-------------------------|
| ๑ | ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ | โครงการส่งเสริมอาชีพต่างๆ ประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๘ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๙,๙๕๗.๐๐ | ๔๓.๐๐ | - | ดำเนินการแล้ว |
| ๒ | ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ | โครงการส่งเสริมอาชีพกลุ่มผู้สูงอายุ ประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๘ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | - | - | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ไม่ได้ดำเนินการ (โอนลด) |
| ๓ | ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ | โครงการส่งเสริมอาชีพกลุ่มพ่อแม่ไม่หนีบ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๙,๐๖๐.๐๐ | ๙๔๐.๐๐ | - | ดำเนินการแล้ว |
| ๔ | ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ | โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวตำบลเมืองปาน | ๒๐,๐๐๐.๐๐ | ๒๐,๐๐๐.๐๐ | ๔,๐๐๐.๐๐ | ๑๖,๐๐๐.๐๐ | - | ดำเนินการแล้ว |

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารและการพัฒนาองค์กร

| ลำดับที่ | ยุทธศาสตร์ | ชื่อโครงการตามแผน | งบตามแผน | งบตามเทศ บัญญัติ | เบิกจ่าย | คงเหลือ | ไม่ได้ ดำเนินการ | สถานะ ดำเนินการ |
|----------|--|---|------------|---------------------|------------|-----------|---------------------|--------------------------------|
| ๑ | ยุทธศาสตร์ด้านการบริหาร และการพัฒนาองค์กร | ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเลือกตั้ง | ๒๕๐,๐๐๐.๐๐ | ๒๕๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๙๔,๘๖๐.๑๙ | ๕๕,๑๓๙.๘๑ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๒ | ยุทธศาสตร์ด้านการบริหาร และการพัฒนาองค์กร | โครงการพัฒนาคุณธรรมจริยธรรมและ ป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ของบุคลากร เทศบาลตำบลเมืองปาน | ๑๕,๐๐๐.๐๐ | ๑๕,๐๐๐.๐๐ | ๑๒,๑๗๙.๐๐ | ๒,๘๒๑.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๓ | ยุทธศาสตร์ด้านการบริหาร และการพัฒนาองค์กร | โครงการพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงาน ของ บุคลากรเทศบาลตำบลเมืองปาน | ๑๕,๐๐๐.๐๐ | ๑๕,๐๐๐.๐๐ | ๑๑,๗๒๐.๐๐ | ๓,๒๘๐.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๔ | ยุทธศาสตร์ด้านการบริหาร และการพัฒนาองค์กร | โครงการวันเทศบาล | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๙,๙๐๐.๐๐ | ๑๐๐.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๕ | ยุทธศาสตร์ด้านการบริหาร และการพัฒนาองค์กร | โครงการสนับสนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการ ช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตพื้นที่อำเภอเมืองปาน | ๒๗,๐๐๐.๐๐ | ๒๗,๐๐๐.๐๐ | ๒๗,๐๐๐.๐๐ | - | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๖ | ยุทธศาสตร์ด้านการบริหาร และการพัฒนาองค์กร | โครงการอบรมให้ความรู้แก่ประชาชนผู้มี หน้าที่เสียภาษี | ๒๐,๐๐๐.๐๐ | ๒๐,๐๐๐.๐๐ | - | - | ๒๐,๐๐๐.๐๐ | ไม่ได้ ดำเนินการ (โอนสด) |
| ๗ | ยุทธศาสตร์ด้านการบริหาร และการพัฒนาองค์กร | โครงการจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่ คณะกรรมการเนิงงานพัสดุ | ๒๐,๐๐๐.๐๐ | ๒๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๘,๘๖๐.๐๐ | ๑,๑๔๐.๐๐ | - | ดำเนินการ แล้ว |
| ๘ | ยุทธศาสตร์ด้านการบริหาร และการพัฒนาองค์กร | โครงการเทศบาลสัญจรพบปะประชาชน | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | - | - | ๑๐,๐๐๐.๐๐ | ไม่ได้ ดำเนินการ (โอนสด) |

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

จากการติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองปาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เทศบาลตำบลเมืองปาน สามารถนำโครงการมาปฏิบัติได้ โดยการนำโครงการบรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รวมจำนวนทั้งสิ้น ๘๙ โครงการ งบประมาณจำนวน ๒๖,๕๔๐,๒๐๐.๐๐ บาท แยกเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาแต่ละด้าน ดังนี้

| ยุทธศาสตร์ | งบประมาณที่ตั้งไว้ในการพัฒนา | งบประมาณที่เบิกจ่าย | คิดเป็นร้อยละ |
|---|------------------------------|----------------------|---------------|
| ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ๖,๙๓๔,๐๐๐.๐๐ | ๕,๕๘๓,๐๐๐.๐๐ | ๘๐.๕๒ |
| ๒ ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | ๙๒,๐๐๐.๐๐ | ๒๒,๕๔๑.๐๐ | ๒๔.๕๐ |
| ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม/ชุมชน | ๑๙,๐๙๗,๒๐๐.๐๐ | ๑๘,๐๕๗,๒๓๒.๒๒ | ๙๔.๕๕ |
| ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ | ๕๐,๐๐๐.๐๐ | ๒๓,๐๑๗.๐๐ | ๔๖.๐๓ |
| ๕ ยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาองค์กร | ๓๖๗,๐๐๐.๐๐ | ๒๗๔,๕๑๙.๑๙ | ๗๔.๘๐ |
| รวม | ๒๖,๕๔๐,๒๐๐.๐๐ | ๒๓,๙๖๐,๓๐๙.๔๑ | ๙๐.๒๘ |

จากตารางพบว่า ผลการประเมินความสามารถความสามารถในการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เทศบาลตำบลเมืองปานสามารถดำเนินการได้จำนวนเงินทั้งสิ้น ๒๓,๙๖๐,๓๐๙.๔๑ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๒๘ จากงบประมาณที่ตั้งไว้ทั้งสิ้น ๒๖,๕๔๐,๒๐๐.๐๐ บาท

๑.๔ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน

ประชาชนที่ใช้บริการเทศบาลตำบลเมืองปาน มีความพึงพอใจในระดับพอใจมาก ทั้งในภาพรวมของเทศบาลตำบลเมืองปาน และมีความพึงพอใจในระดับพอใจมากเมื่อแยกสอบถามการให้บริการ ตามภารกิจต่างๆ แต่อย่างไรก็ตาม ผลจากการศึกษาความพึงพอใจ พบว่า ทางเทศบาลตำบลเมืองปานควรมีการพัฒนาการบริการให้มีประสิทธิภาพที่ดีต่อไป โดยรักษามาตรฐานการให้บริการที่ดียิ่งแล้วไว้ ขณะเดียวกันควรมุ่งปรับปรุงในประเด็นที่ยังไม่ได้ระดับความพึงพอใจให้อยู่ในระดับที่ดีขึ้น ดังนี้

๑ กระบวนการและขั้นตอนให้บริการ ควรมีขั้นตอนในการให้บริการไม่ยุ่งยากซับซ้อนและมีความคล่องตัว ขั้นตอนมีความชัดเจน เข้าใจง่าย

๒ การให้บริการจากเจ้าหน้าที่และบุคลากร ควรให้เจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ ความสามารถในการให้บริการ เช่น ตอบคำถาม ชี้แจงข้อสงสัย ให้คำแนะนำและช่วยแก้ปัญหาได้อย่างรวดเร็ว

๓ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ควรมีสถานที่ตั้งของหน่วยงาน สะดวกในการเดินทางมารับบริการ และยานพาหนะและอุปกรณ์กู้ภัย มีความพร้อมใช้งานเพียงพอ

๔ ความคุ้มค่าและผลสัมฤทธิ์ของภารกิจ ควรให้ความช่วยเหลือ ช่วยบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนได้อย่างเหมาะสม ให้ความรู้และความเข้าใจด้านสุขภาพกับประชาชนให้เพิ่มขึ้น ประชาชนสามารถกลับมาดำเนินชีวิตประจำวันได้เร็วขึ้นหลังจากได้รับการช่วยเหลือการดำเนินงานตามภารกิจต่างๆ ตามรายได้ที่จัดเก็บได้ถูกนำไปใช้พัฒนาท้องถิ่นอย่างเป็นรูปธรรมมีความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นมาตรฐาน

๑.๕ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข

ปัญหาและอุปสรรค

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๖๗) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ พบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ดังนี้

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น มีโครงการ/แผนงาน เป็นจำนวนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณของเทศบาลตำบลเมืองปาน ที่มีอยู่อย่างจำกัด ที่สำหรับโครงการ/แผนงาน ที่เทศบาลตำบลเมืองปาน ดำเนินการ

๒. การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาในแต่ละปียังไม่คำนึงถึงความเหมาะสมและความเป็นไปได้เท่าที่ควร ทำให้แผนพัฒนามีโครงการ/แผนงานมาก แต่ นำโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาไปปฏิบัติน้อย ส่งผลให้ร้อยละของความสำเร็จตามแผนพัฒนาอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ

๓. นโยบายของผู้บริหารเปลี่ยนแปลงไปทำให้บางโครงการที่ตั้งไว้ไม่ได้นำไปปฏิบัติ

๔. ประชาชนและหน่วยงานในพื้นที่ยังไม่เข้าใจระบบขั้นตอนการทำงานในองค์กร ทำให้การทำงานร่วมกันไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร

๕. ประชาชนไม่ให้ความสนใจการประชาคมเพราะโครงการที่ได้เสนอเพื่อแก้ไขปัญหาไม่ได้นำไปปฏิบัติ

๖. การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่ตั้งไว้ เนื่องจากข้อจำกัดด้านการจัดสรรงบประมาณ

๗. งบประมาณที่สนับสนุนเข้ามาล่าช้า ทำให้ต้องรอการดำเนินโครงการ มีการเร่งการดำเนินการในหลายโครงการพร้อมๆกัน เมื่อมีงบประมาณเข้ามา

แนวทางแก้ไข

๑. เห็นควรบรรจุโครงการ/แผนงาน ให้สอดคล้องและใกล้เคียงกับงบประมาณที่มี ทั้งนี้โครงการ/แผนงาน ที่เกินศักยภาพของเทศบาลตำบลเมืองปาน จะบรรจุไว้เพื่อรองรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๒. การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาแต่ละปีควรคำนึงถึงความเร่งด่วน ความเหมาะสม และความเป็นไปได้ มีผลให้ร้อยละของความสำเร็จอยู่ในเกณฑ์ที่สูง

๓. ควรเร่งรัดการดำเนินงานด้านโครงการต่างๆที่ยังไม่ได้ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่วางไว้และให้ส่วนราชการ หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการชี้แจงเหตุผล ความจำเป็นหรือปัญหา อุปสรรค ที่ไม่สามารถดำเนินโครงการต่างๆได้ทันห้วงเวลาดังกล่าว

๔. ควรให้ความสำคัญกับขั้นตอนการจัดทำโครงการ ทั้งนี้ โครงการที่นำเสนอควรมีรายละเอียดขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจนและมีความสอดคล้องกัน โดยเฉพาะในส่วนของวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ค่าใช้จ่ายและวิธีดำเนินงานเพื่อประสิทธิภาพในการติดตามและประเมินผล

๖. จัดให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบก่อนและหลัง จัดทำโครงการกิจกรรมให้ทั่วถึงทุกหมู่บ้าน

๗. เมื่อมีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองปาน เกี่ยวกับการพิจารณาร่างแผนพัฒนาฯ เห็นควรเชิญคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองปาน เข้าร่วมประชุม เพื่อนำประเด็นปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะ ที่ได้จากการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนำไปเป็นข้อมูลเพื่อปรับปรุงการจัดทำแผนในครั้งต่อไป

๒.แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองปาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ของคณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองปาน ในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวนยุทธศาสตร์ ๕ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม/ชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาองค์กร

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นกับการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ๆ เป็นการให้คะแนนตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดไว้ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเก้าสิบวันหรือภายในเดือนธันวาคมแล้วแต่กรณีนับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี (ดำเนินการเฉพาะเมื่อมีการประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีเท่านั้น)

เกณฑ์สำหรับการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

| ประเด็นการพิจารณา | คะแนน |
|---|------------|
| ๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | ๒๐ |
| ๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ | ๒๐ |
| ๓. ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย | ๖๐ |
| ๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) | (๕) |
| ๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ | (๕) |
| ๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) | (๕) |
| ๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด | (๕) |
| ๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด | (๕) |
| ๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | (๕) |
| ๓.๗ วิสัยทัศน์ | (๕) |
| ๓.๘ กลยุทธ์ | (๕) |
| ๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ | (๕) |
| ๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) | (๕) |
| ๓.๑๑ แผนงาน | (๕) |
| ๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม | (๕) |
| รวมคะแนน | ๑๐๐ |

๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นกับการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ๆ เป็นการให้คะแนนตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดไว้ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเก้าสิบวันหรือภายในเดือนธันวาคมแล้วแต่กรณี นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี (ดำเนินการเฉพาะเมื่อมีการประกาศใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีเท่านั้น) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองปานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองปาน ในประเด็นโครงการพัฒนาท้องถิ่น จะมีเกณฑ์ในการประเมินดังตารางต่อไปนี้

เกณฑ์สำหรับการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการ

| ประเด็นการพิจารณา | คะแนน |
|---|------------|
| ๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา | ๑๐ |
| ๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ | ๑๐ |
| ๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ | ๑๐ |
| ๔. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา | ๕ |
| ๕. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย | ๓๐ |
| ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ | (๕) |
| ๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ | (๕) |
| ๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง | (๕) |
| ๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ | (๕) |
| ๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ | (๕) |
| ๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ | (๕) |
| ๖. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี | ๓๕ |
| ๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม | (๕) |
| ๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน | (๕) |
| ๖.๓ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม | (๕) |
| ๖.๔ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ | (๕) |
| ๖.๕ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น | (๕) |
| ๖.๖ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน | (๕) |
| ๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ | (๕) |
| รวมคะแนน | ๑๐๐ |

๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

กรอบการดำเนินงานภาพรวม คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของ เทศบาลตำบลเมืองปาน กำหนดกรอบการดำเนินงานในภาพรวม ดังนี้

๑. ติดตามจากแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองปาน ที่กำหนดวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์ โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนา ที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้า และให้หมายความรวมถึงการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒. ติดตามจากแผนดำเนินงานประจำปี แผนที่จะต้องดำเนินการในแต่ละปี มีโครงการรองรับปีงบประมาณที่จะดำเนินการในปีนั้นๆ ซึ่งครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์การพัฒนา

๓. กำหนดช่วงเวลาติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลในรอบปี จำนวนอย่างน้อย ๑ ครั้ง เพื่อรายงานและให้ข้อเสนอแนะที่ได้จากการติดตามให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบความก้าวหน้าของการดำเนินงาน เทศบาลว่าอยู่ในระดับใด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองปาน กำหนดแนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองปาน จาก ๓ ส่วน ดังนี้

(๑) การติดตามโครงการ ออกติดตามและประเมินผลโครงการ/กิจกรรม ในพื้นที่ที่ตั้งโครงการ สถานที่ดำเนินโครงการ อย่างน้อย ๑ ครั้ง/ปี

(๒) การประเมินผลเมื่อสิ้นปีงบประมาณ เทศบาลจะมีการประเมินผลและสรุปโครงการตามรายยุทธศาสตร์และภาพรวมทั้งหมดของการพัฒนาเทศบาล โดยจะเป็นไปตามกรอบและกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาของเทศบาล และการติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาล จะมีการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองปานอย่างน้อย ๑ ครั้ง/ปี

(๓) การสำรวจความพึงพอใจของประชาชนที่ต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองปาน โดยใช้แบบสำรวจความพึงพอใจที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนดและการประเมินความสำเร็จของโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน โดยการลงไปเก็บข้อมูล สัมภาษณ์ประชาชนในพื้นที่ สุ่มเลือกกว่าเป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และตัวชี้วัดหรือไม่ โดยสอบถามจากผู้ใช้ประโยชน์ในพื้นที่โครงการ โดยเจ้ามหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง เป็นผู้สำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองปาน

๔. การติดตามและประเมินผลตามยุทธศาสตร์ ทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม/ชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาองค์กร

โดยมีตัวชี้วัด คือ กรณีโครงการโครงสร้างพื้นฐาน มีเนื้องานตามแบบประมาณการก่อสร้างและวัดคุณภาพงานจากการที่ คณะกรรมการตรวจรับงานจ้างตรวจรับงานโดยจะต้องได้คุณภาพงานที่ดี ไม่มีปัญหาและข้อท้วงติงและกรณีโครงการด้านอื่นๆ วัดจากการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในโครงการทุกประการและผลประโยชน์ที่เกิดขึ้น

๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

เทศบาลได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาขึ้นมาเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาเทศบาลให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ในการจัดทำแผนพัฒนานั้นจะต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และฉบับเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ จึงติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล โดยใช้เครื่องมือวัดผล ดังนี้

๒.๔.๑ การวัดผลในเชิงปริมาณ

- แบบที่ ๑ การกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นว่าดำเนินการครบถ้วน ทุกขั้นตอนมากน้อยเพียงใด อย่างไร

- แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบติดตามตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกๆ ๓ เดือน เริ่มตั้งแต่นั้นสิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม - ธันวาคม หรือไตรมาสที่ ๑

- แบบที่ ๓/๑ แบบติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

- การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan (www.dla.go.th)

๒.๔.๒ การวัดผลในเชิงคุณภาพ

การวัดผลเชิงคุณภาพ เทศบาลใช้การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวมการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

- แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาล

- แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการ

- แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์สำหรับแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาท้องถิ่นเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์

- แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

แบบที่ ๑ การช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบช่วยกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นว่าดำเนินการครบถ้วนทุกขั้นตอนมากน้อยเพียงใด อย่างไร

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส เป็นเครื่องมือหนึ่งที่สามารถนำไปใช้ในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด

แบบที่ ๓ แบบประเมินผลแผนพัฒนาใช้แบบรายงาน ๓ แบบ คือ

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เป็นเครื่องมือในการประเมินผลการดำเนินงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวมเพื่อใช้ในการประเมินผลความพึงพอใจของประชาชน ผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์ เพื่อใช้ในการประเมินผลความพึงพอใจของประชาชน ผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์และแบบแนวทางการพิจารณาคูณภาพแผนยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเมืองปาน เป็นดังนี้

จากรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองปานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองปาน ในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

จำนวนยุทธศาสตร์ ๕ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม/ชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาองค์กร

| ลำดับ | ประเด็นการพิจารณา | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|-----------------|---|------------|-------------|
| ๑ | ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | ๒๐ | ๑๘ |
| ๒ | การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ | ๒๐ | ๑๗ |
| ๓ | ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย | ๖๐ | ๕๕ |
| | ๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ | (๕) | ๕ |
| | ๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ | (๕) | ๔ |
| | ๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) | (๕) | ๔ |
| | ๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด | (๕) | ๕ |
| | ๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด | (๕) | ๔ |
| | ๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | (๕) | ๕ |
| | ๓.๗ วิสัยทัศน์ | (๕) | ๕ |
| | ๓.๘ กลยุทธ์ | (๕) | ๕ |
| | ๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ | (๕) | ๔ |
| | ๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ | (๕) | ๔ |
| | ๓.๑๑ แผนงาน | (๕) | ๕ |
| | ๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม | (๕) | ๕ |
| รวมคะแนน | | ๑๐๐ | ๙๐ |

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลเมืองปาน ได้คะแนนร้อยละ ๙๐ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๗๕๐๙ ลงวันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๕ เรื่อง แนวทางการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้กำหนดเค้าโครงการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๓๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒

| ประเด็นการพิจารณา | รายละเอียดหลักเกณฑ์ | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|--|--|-----------|-------------|
| ๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ ๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ | ๒๐ (๕) | ๑๘ (๕) |
| | ๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษาสาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ ๔) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจําปี ภูมิปัญญาท้องถิ่นภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ | (๕) | (๕) |
| | ๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ ๖) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยวอุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ | (๕) | (๔) |
| | ๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขาคุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ ๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ. ข้อมูลการมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบวิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำร่วมตัดสินใจร่วมตรวจสอบร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหาปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (brainstorming) | (๕) | (๔) |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลเมืองปาน ได้คะแนนคิดเป็นร้อยละ ๘๐ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

๑.๓ การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน ในส่วนของการวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพของเทศบาลตำบลเมืองปาน ได้ ๑๗ คะแนน ผลเป็นดังนี้

| ประเด็นการพิจารณา | รายละเอียดหลักเกณฑ์ | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|---|--|-----------|-------------|
| ๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ | ๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ SDGs (Bottom-up/Top-down) | ๒๐ (๕) | ๑๗ (๔) |
| | ๒) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษาสาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น | (๕) | (๔) |
| | ๓) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้นการประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา | (๕) | (๕) |
| | ๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความ เป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น | (๕) | (๕) |
| ๕) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทางแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand(Demand Analysis)/Global Demand และ TrendAnalysis หรืออื่น ๆ | (๕) | (๔) | |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพของเทศบาลตำบลเมืองปาน ได้คะแนนคิดเป็นร้อยละ ๘๕ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

๑.๔ ยุทธศาสตร์

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๖๐ คะแนน ในส่วนของการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองปาน ได้ ๕๕ คะแนน ผลเป็นดังนี้

| ประเด็นการพิจารณา | รายละเอียดหลักเกณฑ์ | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|--|--|-----------|-------------|
| ๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) | การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปีที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | ๖๐ (๕) | ๕๕ ๕ |
| ๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ หรือฉบับที่ ๑๓ | การกำหนดและการวิเคราะห์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์หรือหมุดหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | (๕) | ๔ |
| ๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) | การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามเป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | (๕) | ๔ |
| ๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด | การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด | (๕) | ๕ |
| ๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด | การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่จัดทำขึ้นแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่สอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาจังหวัด | (๕) | ๔ |
| ๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | การกำหนดและการวิเคราะห์สอดคล้องกับสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน สภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่จริงและเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ | (๕) | ๕ |
| ๓.๗ วิสัยทัศน์ | การกำหนดและการวิเคราะห์วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับสิ่งที่เกิดขึ้นในอนาคต และศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น | (๕) | ๕ |
| ๓.๘ กลยุทธ์ | การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นช่องทางการบริหาร หรือสิ่งที่ต้องทำตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น จากประเด็นคำถามที่สำคัญว่า ปัจจุบันเรายืนอยู่ ณ จุดใด หรือปัจจุบันเรากำลังทำอะไรอยู่แล้วในอนาคตเราจะพัฒนาอะไร | (๕) | ๕ |

| ประเด็นการพิจารณา | รายละเอียดหลักเกณฑ์ | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|---|--|-----------|-------------|
| ๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ | การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกกลยุทธ์และยุทธศาสตร์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเป้าประสงค์ใด จะทำสิ่งใด เป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่นคืออะไร | (๕) | ๔ |
| ๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) | การกำหนดและการวิเคราะห์จุดยืนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริงที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์สิ่งที่เป็นจริงหรือมีอยู่จริงคืออะไรที่จะพัฒนาให้เกิดผลสำเร็จได้ | (๕) | ๔ |
| ๓.๑๑ แผนงาน | การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นถึงการจำแนกแผนงานตามรูปแบบงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการวางแผนงานตามวิธีการจำแนกแผนงานการจัดทำงบประมาณให้ถูกต้องและสอดคล้องกับโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ แผนงานจะแสดงให้เห็นว่าจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตคืออะไร งานของเราคืออะไร ถูกต้องตามแผนงานหรือไม่ | (๕) | ๕ |
| ๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม | การกำหนดและการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่มาจากยุทธศาสตร์ทุกระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ หรือ ฉบับที่ ๑๓ SDGs แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาภาค ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสัมพันธ์หรือเชื่อมโยงกันอย่างไรเพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระดับมหภาค | (๕) | ๕ |
| รวมคะแนน | ๒๐ หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด | ๑๐๐ | ๙๐ |

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพของเทศบาลตำบลเมืองปาน ได้คะแนนคิดเป็นร้อยละ ๙๐.๖๗ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

จากรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองปาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองปาน ในประเด็นการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ มีผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ผลเป็นดังนี้

| ลำดับ | ประเด็นพิจารณา | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|--|--|------------|-------------|
| ๑ | การสรุปสถานการณ์การพัฒนา | ๑๐ | ๑๐ |
| ๒ | การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ | ๑๐ | ๘ |
| ๓ | การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ | ๑๐ | ๙ |
| ๔ | ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์แผนงานการพัฒนา | ๕ | ๕ |
| ๕ | โครงการพัฒนา ประกอบด้วย | | |
| | ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ | ๕ | ๕ |
| | ๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ | ๕ | ๕ |
| | ๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง | ๕ | ๕ |
| | ๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ | ๕ | ๔ |
| | ๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ | ๕ | ๕ |
| ๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ | ๕ | ๕ | |
| ๖ | โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี | | |
| | ๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีในภาพรวม | ๕ | ๕ |
| | ๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย แก้ไขปัญหาความยากจน | ๕ | ๔ |
| | ๖.๓ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณ รายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม | ๕ | ๕ |
| | ๖.๔ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณ รายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาพ | ๕ | ๕ |
| | ๖.๕ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณ รายจ่ายเกี่ยวกับด้านศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น | ๕ | ๕ |
| | ๖.๖ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณ รายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ๕ | ๕ |
| | ๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ | ๕ | ๔ |
| รวม | | ๑๐๐ | ๙๔ |

คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลเมืองปาน ได้คะแนนร้อยละ ๙๔ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ในส่วนของ การสรุปสถานการณ์การพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองปาน ได้ ๑๐ คะแนน ผลเป็นดังนี้

| ประเด็นการพิจารณา | รายละเอียดหลักเกณฑ์ | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|-----------------------------|--|-----------|-------------|
| ๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา | ๑) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาที่ประชาชนต้องการให้ดำเนินการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตอบสนองความต้องการได้โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand หรืออื่น ๆ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | ๑๐ (๕) | (๕) |
| | ๒) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและอนาคตทิศทาง แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Trend หรือนาเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand หรืออื่น ๆ มาเชื่อมต่อเป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | (๕) | (๕) |

สถานการณ์การพัฒนามีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งในเรื่องของกรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจุบันและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ในส่วนของ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณของเทศบาลตำบลเมืองปาน ได้ ๘ คะแนน ผลเป็นดังนี้

| ประเด็นการพิจารณา | รายละเอียดหลักเกณฑ์ | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|---|--|-----------|-------------|
| ๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ | ๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนามาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามหน้าที่และอำนาจที่ได้กำหนดไว้ | ๑๐ (๕) | ๘ (๔) |

| ประเด็นการพิจารณา | รายละเอียดหลักเกณฑ์ | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|---|--|-----------|-------------|
| ๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ (ต่อ) | ๒) การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/ สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative) ที่เกิดจาก (๑) ได้มีการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณด้วยรูปแบบของข้อมูลต่าง ๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น | (๕) | (๕) |

๒.๔ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ในส่วนของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพของเทศบาลตำบลเมืองปาน ได้ ๙ คะแนน ผลเป็นดังนี้

| ประเด็นการพิจารณา | รายละเอียดหลักเกณฑ์ | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|---|--|-----------|-------------|
| ๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ | ๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ คือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม คุรุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่ ตรงต่อความต้องการของประชาชน และเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจ ประชาชนพึงพอใจ มีความสุขจากการพัฒนาท้องถิ่น โครงการพัฒนา คุรุภัณฑ์ วัสดุ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง ครบถ้วน สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมา ดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นได้ และเป็นไปหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี | ๑๐ (๕) | ๘ (๕) |
| | ๒) การกำหนดและการวิเคราะห์วิเคราะห์ผลกระทบ/ สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative) ที่เกิดจากได้มีการวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพ การวัดความพึงพอใจหรือวัดความสุขที่ประชาชนได้รับด้วยรูปแบบของข้อมูลต่าง ๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น | (๕) | (๕) |

๒.๕ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๕ คะแนน ในส่วนของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติตามแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นของ เทศบาลตำบลเมืองปาน ได้ ๕ คะแนน ผลเป็นดังนี้

| ประเด็นการพิจารณา | รายละเอียดหลักเกณฑ์ | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|--------------------------------------|--|-----------|-------------|
| ๔. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา | ๑) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ แผนงาน และงานที่จะพัฒนาท้องถิ่นซึ่งผ่านการวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นด้วยเทคนิคการวิเคราะห์ Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หลักการบูรณาการ (Integration) หรืออื่น ๆ โดยนำไปจัดทำเป็นรูปโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นรูปธรรม | ๕ | ๕ |
| | ๒) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่การจัดทำโครงการ กิจกรรม คุรุภัณฑ์ วัสดุในการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะที่เป็นรูปธรรม | | |

๒.๖ โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำหรับโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๓๐ คะแนน ในส่วนของเทศบาลตำบลเมืองปาน ได้ ๒๙ คะแนน ผลเป็นดังนี้

| ประเด็นการพิจารณา | รายละเอียดหลักเกณฑ์ | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|------------------------------------|---|-----------|-------------|
| ๕. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น | ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ | ๓๐ | ๒๙ |
| ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ | ๑) “โครงการพัฒนา” หมายความว่า โครงการที่ดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ๒) โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งเน้นไปเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นการเฉพาะ อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไร หรือสิ่งที่จะทำนั้นจะเกิดอะไรขึ้นในอนาคต | (๕) | (๕) |

| ประเด็นการพิจารณา | รายละเอียดหลักเกณฑ์ | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|--|---|-----------|-------------|
| <p>๕. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (ต่อ)</p> <p>๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ</p> | <p>การกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการต้องมีความชัดเจน(clear objective) ตอบสนองต่อโครงการพัฒนาท้องถิ่น โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้อย่างชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง จะดำเนินการเพื่อสนับสนุน/ส่งเสริม ฯลฯ</p> | (๕) | (๕) |
| <p>๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิต ของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง</p> | <p>สภาพที่ยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าใด กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลา ดำเนินงานลงรายละเอียดให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อใด ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่มก็ให้ระบุว่ากลุ่มเป้าหมายหลัก กลุ่มเป้าหมายรองหรือกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) จะนำไปสู่การประมาณการราคาในช่องของ “งบประมาณ”</p> | (๕) | (๕) |
| <p>๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ</p> | <p>๑) มีการประมาณราคาในโครงการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณราคาสอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลางตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มีความโปร่งใสในการกำหนดราคากลางและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ การประมาณการราคาที่เกิดจากเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)</p> <p>๒) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด(Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ลดความความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่นนำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) และ(๕) ความโปร่งใส (Transparency) ชัดเจน ตรวจสอบได้ วัดได้ พิสูจน์ได้ว่าเป็นจริงในเวลานั้น</p> | (๕) | (๔) |

| ประเด็นการพิจารณา | รายละเอียดหลักเกณฑ์ | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|--|--|-----------|-------------|
| ๕. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (ต่อ) ๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ | มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator: KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่ได้รับ (การคาดการณ์คาดว่าจะได้รับ) ตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นว่าจะดำเนินการให้เกิดผลสำเร็จอย่างไรหรือผลที่คาดว่าจะได้รับอย่างไร ไม่ใช่การกำหนด KPI เป็นครั้งหนึ่ง/แห่งหนึ่ง/หนึ่งโครงการ/ความกว้าง/ความยาว ฯลฯ | (๕) | (๕) |
| ๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ | ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินงานตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้ | (๕) | (๕) |

๒.๗ โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำหรับโครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี จากคะแนนเต็ม ๓๕ คะแนน ในส่วนของเทศบาลตำบลเมืองปาน ได้ ๓๓ คะแนน ผลเป็นดังนี้

| ประเด็นการพิจารณา | รายละเอียดหลักเกณฑ์ | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|--|---|-----------|-------------|
| ๖. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี | | ๓๕ | ๓๓ |
| ๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม | โครงการพัฒนาท้องถิ่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม คุรุภัณฑ์ วัสดุ งานต่าง ๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามเทศบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้ | (๕) | (๕) |

| ประเด็นการพิจารณา | รายละเอียดหลักเกณฑ์ | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|--|--|-----------|-------------|
| ๖. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี (ต่อ) ๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัตถุประสงค์ งานต่าง ๆ เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการส่งเสริมอาชีพประชาชนในท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามเทศบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้ | (๕) | (๕) |
| ๖.๓ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมหรือบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัตถุประสงค์ งานต่าง ๆ เพื่อการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมหรือบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามเทศบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้ | (๕) | (๕) |
| ๖.๔ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาพ | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัตถุประสงค์ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการเกี่ยวกับสุขภาพหรือการดำเนินการด้านการสาธารณสุขจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามเทศบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้ | (๕) | (๕) |
| ๖.๕ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัตถุประสงค์ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามเทศบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้ | (๕) | (๕) |
| ๖.๖ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัตถุประสงค์ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการด้านโครงสร้างพื้นฐาน หรือการคมนาคม เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามเทศบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้ | (๕) | (๕) |
| ๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ | โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัตถุประสงค์ งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการด้านการบริหารจัดการน้ำ เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุงแหล่งน้ำ ขุด ตัดตั้ง หรือการบริหารจัดการน้ำรวมถึงน้ำประปา ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามเทศบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้ | (๕) | (๕) |

๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

๓.๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม/สัมภาษณ์

โครงการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองปานได้ดำเนินการประเมินความพึงพอใจจากกลุ่มตัวอย่าง (แบบบังเอิญ) จำนวน ๔๐๐ คน ที่ทำการตอบแบบประเมินรวมทั้งสิ้นในทฤษฎีศาสตร์ โดยทำการวิเคราะห์ข้อมูลในแต่ละส่วน ดังนี้

| ข้อมูลทั่วไป | จำนวน | ร้อยละ |
|-------------------------|-------|--------|
| ๑. เพศ | | |
| ชาย | ๑๓๒ | ๓๓.๐๐ |
| หญิง | ๒๖๘ | ๖๗.๐๐ |
| ๒. อายุ | | |
| ต่ำกว่า ๒๐ ปี | - | - |
| ๒๐ - ๓๐ ปี | - | - |
| ๓๑ - ๔๐ ปี | ๔๐ | ๑๐.๐๐ |
| ๔๑ - ๕๐ ปี | ๘๐ | ๒๐.๐๐ |
| ๕๑ - ๖๐ ปี | ๑๑๒ | ๒๘.๐๐ |
| ๖๐ ปีขึ้นไป | ๑๖๘ | ๔๒.๐๐ |
| ๓. ระดับการศึกษา | | |
| ประถมศึกษา | ๑๓๘ | ๓๔.๕๐ |
| มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า | ๒๐๐ | ๕๐.๐๐ |
| อนุปริญญาหรือเทียบเท่า | ๒๔ | ๖.๐๐ |
| ปริญญาตรี | ๓๘ | ๙.๕๐ |
| สูงกว่าปริญญาตรี | - | - |
| อื่น ๆ | - | - |
| ๔. อาชีพ | | |
| รับราชการ | ๑๖ | ๔.๐๐ |
| เอกชน/รัฐวิสาหกิจ | ๒๔ | ๖.๐๐ |
| ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว | ๑๒๘ | ๓๒.๐๐ |
| รับจ้าง | ๑๐๔ | ๒๖.๐๐ |
| นักเรียน/นักศึกษา | - | - |
| เกษตรกร | ๙๖ | ๒๔.๐๐ |
| อื่นๆ | ๓๒ | ๘.๐๐ |

ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม สามารถสรุปได้ดังนี้

๑.) เพศ

ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่พบว่าเป็นเพศหญิง จำนวน ๒๖๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๖๗.๐๐ และเพศชาย จำนวน ๑๓๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๓.๐๐ และ ตามลำดับ

๒.) อายุ

ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ มีอายุมากกว่า ๖๐ ปี จำนวน ๑๖๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๒.๐๐ รองลงมา ได้แก่ ช่วงอายุ ๕๑ - ๖๐ ปี จำนวน ๑๑๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๐๐ ช่วงอายุ ๔๑ - ๕๐ ปี จำนวน ๘๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๐.๐๐ และช่วงอายุ ๓๑ - ๔๐ ปี จำนวน ๔๐ คน คิดเป็น ร้อยละ ๑๐.๐๐ ตามลำดับ

๓.) ระดับการศึกษา

ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่จบการศึกษาระดับมัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า จำนวน ๒๐๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๕๐.๐๐ รองลงมาได้แก่ระดับประถมศึกษา จำนวน ๑๓๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๔.๕๐ ระดับปริญญาตรี จำนวน ๓๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๙.๕๐ และระดับอนุปริญญาหรือเทียบเท่า จำนวน ๒๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๖ ตามลำดับ

๔.) อาชีพหลัก

ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ประกอบอาชีพ ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว จำนวน ๑๒๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๐๐ รองลงมาได้แก่ รับจ้าง จำนวน ๑๐๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๐๐ เกษตร จำนวน ๙๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๔.๐๐ อาชีพอื่นๆ จำนวน ๓๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๘.๐๐ เอกชน/รัฐวิสาหกิจ จำนวน ๒๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๖.๐๐ และรับราชการ จำนวน ๑๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๔.๐๐ และ ตามลำดับ

๓.๒ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงาน

ค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจ ๑ - ๑๐ คะแนน โดยแบ่งเป็นระดับความพึงพอใจ ดังนี้

| | |
|--------------|------------|
| ๘.๐๑ - ๑๐.๐๐ | มากที่สุด |
| ๖.๐๑ - ๘.๐๐ | มาก |
| ๔.๐๑ - ๖.๐๐ | ปานกลาง |
| ๒.๐๑ - ๔.๐๐ | น้อย |
| ๐.๐๑ - ๒.๐๐ | น้อยที่สุด |

การวิเคราะห์ ผลการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองปาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ วิทยุทศศาสตร์ ได้ผลการสำรวจ ดังต่อไปนี้

๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

การก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆในพื้นที่ เช่น ถนน สะพาน รางระบายน้ำท่อลอดเหลี่ยม ท่อ คสล. หอกระจายน้ำ ระบบน้ำอุปโภคบริโภค อาคารต่างๆ สิ่งก่อสร้างในฉาบพาสถานป้ายจราจร กระจกโค้งป้องกันอุบัติเหตุ ไฟกระพริบ ฯลฯ

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองปาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

| ประเด็น | ระดับความพึงพอใจ | | |
|---|------------------|-------------|------------------|
| | ค่าเฉลี่ย | S.D. | แปลผล |
| ๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม | ๘.๕๙ | ๑.๓๖ | มากที่สุด |
| ๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม | ๘.๕๖ | ๑.๓๐ | มากที่สุด |
| ๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม | ๘.๕๘ | ๑.๒๒ | มากที่สุด |
| ๔) การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ | ๘.๓๙ | ๑.๑๒ | มากที่สุด |
| ๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | ๘.๓๙ | ๑.๑๘ | มากที่สุด |
| ๖) การดำเนินงานเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด | ๘.๓๒ | ๑.๒๒ | มากที่สุด |
| ๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น | ๘.๔๓ | ๑.๑๗ | มากที่สุด |
| ๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | ๘.๔๔ | ๑.๑๗ | มากที่สุด |
| ผลประเมินเฉลี่ยรวม | ๘.๔๖ | ๑.๒๒ | มากที่สุด |

จากตารางพบว่า ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองปาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน พบว่าโดยรวมแล้วประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด โดยมีคะแนนเฉลี่ยรวม ๘.๔๖ และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ที่ ๑.๒๒ โดยประเด็นที่ได้รับความพึงพอใจสูงสุด คือ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม มีคะแนนเฉลี่ย ๘.๕๙ และค่า S.D. ๑.๓๖ ประเด็นที่มีความพึงพอใจสูงรองลงมา คือ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม มีคะแนนเฉลี่ย ๘.๕๘ ในขณะที่ประเด็นที่มีคะแนนเฉลี่ยต่ำที่สุดแต่ยังคงอยู่ในระดับ "มากที่สุด" คือ การดำเนินงานเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด มีคะแนนเฉลี่ย ๘.๓๒ และค่า S.D. ๑.๒๒ ข้อมูลดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าโดยรวมการดำเนินงานในทุกด้านได้รับการประเมินในเชิงบวก และมีความสอดคล้องกันในระดับสูงจากผู้ที่ได้รับการประเมิน บ่งชี้ได้ว่าโดยรวมแล้วการดำเนินโครงการได้รับการตอบรับที่ดีจากประชาชนในทุกด้าน ทั้งในแง่ของการมีส่วนร่วม การรับรู้ข้อมูล แสดงความคิดเห็น ตรวจสอบการดำเนินงาน และการให้บริการที่มีคุณภาพ

๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่น ปลูกต้นไม้ในป่าชุมชนป่าต้นน้ำ ป่าสาธารณะ ปลูกหญ้าแฝก อนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่งน้ำ สร้างและซ่อมแซมฝายชะลอน้ำ ตามพระราชดำริฯ เป็นต้น

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองปาน ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

| ประเด็น | ระดับความพึงพอใจ | | |
|---|------------------|-------------|------------|
| | ค่าเฉลี่ย | S.D. | แปลผล |
| ๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม | ๘.๓๑ | ๑.๔๘ | มากที่สุด |
| ๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม | ๘.๒๑ | ๑.๔๖ | มากที่สุด |
| ๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม | ๘.๐๖ | ๑.๔๑ | มากที่สุด |
| ๔) การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ | ๗.๙๓ | ๑.๔๐ | มาก |
| ๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | ๗.๘๑ | ๑.๔๕ | มาก |
| ๖) การดำเนินงานเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด | ๗.๙๓ | ๑.๔๕ | มาก |
| ๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น | ๗.๖๖ | ๑.๔๙ | มาก |
| ๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | ๗.๗๓ | ๑.๔๐ | มาก |
| ผลประเมินเฉลี่ยรวม | ๗.๙๖ | ๑.๔๖ | มาก |

จากตารางพบว่า ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองปาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พบว่าโดยรวมแล้วประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก โดยมีคะแนนเฉลี่ยรวม ๗.๙๖ และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ที่ ๑.๔๖ โดยประเด็นที่ได้รับความพึงพอใจสูงสุด คือ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม มีคะแนนเฉลี่ย ๘.๓๑ และค่า S.D. ๑.๔๘ ขณะที่ประเด็นผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น ได้รับคะแนนเฉลี่ยต่ำที่สุดในกลุ่มตัวอย่าง มีคะแนนเฉลี่ย ๗.๖๖ และค่า S.D. ๑.๔๙ ข้อมูลดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าโดยรวมการดำเนินงานได้รับความพึงพอใจมากในทุกด้าน โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม รับรู้ข้อมูล และแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม

๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการพัฒนาสังคม/ชุมชน

โครงการพัฒนาสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิตต่างๆ เช่น การช่วยเหลือผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส โครงการพัฒนาหมู่บ้านในด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต ส่งเสริมการสหกรณ์ ส่งเสริมเยาวชน สตรี อนุรักษ์และจรรโลงไว้ซึ่งการศาสนาและวัฒนธรรม การป้องกันและระงับโรคติดต่อต่างๆ ควบคุมป้องกันโรคระบาดในพื้นที่การป้องกันและระงับโรคติดต่อต่างๆควบคุมป้องกันโรคระบาดในพื้นที่พัฒนา ส่งเสริม สนับสนุน การศึกษา อุดหนุน อปท.อื่น สร้างเสริมสุขภาวะในชุมชน เช่นการจัดการแข่งขันกีฬา การส่ง นักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน ส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นของรัฐ องค์กรประชาชน องค์กรการกุศล องค์กรที่จัดตั้ง ตามกฎหมาย เพื่อดำเนินโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต ดำเนินการ หรืออุดหนุนหน่วยงานที่ดำเนินการแก้ไขปัญหาเสพติดเพิ่มศักยภาพการปฏิบัติงานให้แก่ อปพร.ฝึกอบรม ราษฎรในหมู่บ้านให้มีความรู้ปลูกจิตสำนึกให้ราษฎรมีความสามัคคี ประองตอง สมานฉันท์ เพื่อความมั่นคงของ ชาติเพิ่มประสิทธิภาพ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและลดอุบัติเหตุบนท้องถนน ฯลฯ

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองปาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการพัฒนาสังคม/ชุมชน

| ประเด็น | ระดับความพึงพอใจ | | |
|---|------------------|-------------|------------------|
| | ค่าเฉลี่ย | S.D. | แปลผล |
| ๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม | ๘.๙๒ | ๑.๑๔ | มากที่สุด |
| ๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม | ๘.๘๙ | ๑.๑๗ | มากที่สุด |
| ๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม | ๘.๘๙ | ๑.๑๒ | มากที่สุด |
| ๔) การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ | ๘.๖๓ | ๑.๑๖ | มากที่สุด |
| ๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | ๘.๓๗ | ๑.๓๔ | มากที่สุด |
| ๖) การดำเนินงานเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด | ๘.๗๒ | ๑.๑๘ | มากที่สุด |
| ๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น | ๘.๖๒ | ๑.๒๑ | มากที่สุด |
| ๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | ๘.๖๖ | ๑.๑๘ | มากที่สุด |
| ผลประเมินเฉลี่ยรวม | ๘.๗๑ | ๑.๑๙ | มากที่สุด |

จากตารางพบว่า ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองปาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการพัฒนาสังคม/ชุมชน พบว่า โดยรวมแล้วประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด โดยมีคะแนนเฉลี่ยรวม ๘.๗๑ และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ที่ ๑.๑๙ โดยประเด็นที่ได้รับความพึงพอใจสูงสุด คือ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม มีคะแนนเฉลี่ย ๘.๙๒ และค่า S.D. ๑.๑๔ ประเด็นที่มีความพึงพอใจสูงรองลงมา คือ มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม และมีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากันที่ ๘.๘๙ ในขณะที่ประเด็นที่มีคะแนนเฉลี่ยต่ำที่สุดแต่ยังคงอยู่ในระดับ "มากที่สุด" คือ การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม มีคะแนนเฉลี่ย ๘.๓๗ และค่า S.D. ๑.๓๔ ข้อมูลดังกล่าวบ่งชี้ว่าโดยรวมแล้ว การดำเนินโครงการได้รับการตอบรับที่ดีจากประชาชนในทุกด้าน ทั้งในแง่ของการมีส่วนร่วม การประชาสัมพันธ์ การแสดงความคิดเห็นและ การให้บริการที่มีคุณภาพ

๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ

ส่งเสริมอาชีพ ส่งเสริมการใช้สินค้าท้องถิ่นและการตลาด ส่งเสริมการท่องเที่ยว

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองปาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ

| ประเด็น | ระดับความพึงพอใจ | | |
|---|------------------|-------------|------------------|
| | ค่าเฉลี่ย | S.D. | แปลผล |
| ๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม | ๘.๕๘ | ๑.๒๒ | มากที่สุด |
| ๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม | ๘.๔๓ | ๑.๒๐ | มากที่สุด |
| ๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม | ๘.๒๘ | ๑.๒๙ | มากที่สุด |
| ๔) การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ | ๘.๒๐ | ๑.๓๐ | มากที่สุด |
| ๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | ๘.๑๗ | ๑.๓๖ | มากที่สุด |
| ๖) การดำเนินงานเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด | ๘.๐๔ | ๑.๓๘ | มากที่สุด |
| ๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น | ๗.๙๙ | ๑.๔๐ | มาก |
| ๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | ๗.๙๙ | ๑.๕๒ | มาก |
| ผลประเมินเฉลี่ยรวม | ๘.๒๑ | ๑.๓๓ | มากที่สุด |

จากตารางพบว่า ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองปาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ พบว่า โดยรวมแล้วประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด โดยมีคะแนนเฉลี่ยรวม ๘.๒๑ และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ที่ ๑.๓๓ โดยประเด็นที่ได้รับความพึงพอใจสูงสุด คือ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม มีคะแนนเฉลี่ย ๘.๕๘ และค่า S.D. ๑.๒๒ ในขณะที่ประเด็นได้รับคะแนนเฉลี่ยต่ำสุดในกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น และประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากัน ๗.๖๖ และค่า S.D. ๑.๔๐ , ๑.๕๒ ตามลำดับ ข้อมูลดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าโดยรวมการดำเนินงานในทุกด้านได้รับการประเมินในเชิงบวก ได้รับความพึงพอใจทุกด้าน โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในระดับมากที่สุดทุกประเด็น โดยเฉพาะการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วม รู้ข้อมูล การประชาสัมพันธ์ การแสดงความคิดเห็นและสามารถตรวจสอบได้ รวมถึงการให้บริการที่มีคุณภาพ

๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

เพื่อพัฒนาระบบการเมืองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขเพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดการพัฒนาบุคลากรและการพัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองปาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารและพัฒนาองค์กร

| ประเด็น | ระดับความพึงพอใจ | | |
|---|------------------|-------------|------------|
| | ค่าเฉลี่ย | S.D. | แปลผล |
| ๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม | ๘.๒๑ | ๑.๔๙ | มากที่สุด |
| ๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม | ๘.๐๖ | ๑.๕๐ | มากที่สุด |
| ๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม | ๘.๐๐ | ๑.๕๐ | มาก |
| ๔) การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ | ๗.๙๑ | ๑.๕๙ | มาก |
| ๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | ๗.๗๗ | ๑.๖๘ | มาก |
| ๖) การดำเนินงานเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด | ๗.๙๐ | ๑.๕๐ | มาก |
| ๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น | ๗.๙๖ | ๑.๔๕ | มาก |
| ๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | ๘.๐๒ | ๑.๕๑ | มากที่สุด |
| ผลประเมินเฉลี่ยรวม | ๗.๙๘ | ๑.๕๓ | มาก |

จากตารางพบว่า ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองปาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารและพัฒนาองค์กร พบว่าโดยรวมแล้วประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก โดยมีคะแนนเฉลี่ยรวม ๗.๙๘ และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ที่ ๑.๕๓ โดยประเด็นที่ได้รับความพึงพอใจสูงสุด คือ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม มีคะแนนเฉลี่ย ๘.๒๑ และค่า S.D. ๑.๔๙ ขณะที่ประเด็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ได้รับคะแนนเฉลี่ยต่ำที่สุดในกลุ่มตัวอย่าง มีคะแนนเฉลี่ย ๗.๗๗ และค่า S.D. ๑.๖๘ ข้อมูลดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าโดยรวมการดำเนินงานได้รับความพึงพอใจมากในทุกด้าน โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมและรับรู้ข้อมูล

สรุปความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองปาน ๕ ยุทธศาสตร์

| ยุทธศาสตร์ | ระดับความพึงพอใจ | | |
|--|------------------|-------------|------------------|
| | ค่าเฉลี่ย | S.D. | แปลผล |
| ๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ๘.๕๖ | ๑.๒๒ | มากที่สุด |
| ๒) ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | ๗.๙๖ | ๑.๔๖ | มาก |
| ๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม/ชุมชน | ๘.๗๑ | ๑.๑๙ | มากที่สุด |
| ๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ | ๘.๒๑ | ๑.๓๓ | มากที่สุด |
| ๕) ยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาองค์กร | ๗.๙๘ | ๑.๕๓ | มาก |
| ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจ | ๘.๒๖ | ๑.๓๔ | มากที่สุด |

จากผลการศึกษาความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองปาน ของยุทธศาสตร์ ทั้ง ๕ ด้าน พบว่าความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองปาน โดยภาพรวมแล้ว มีความพึงพอใจต่อการให้บริการอยู่ในระดับมากที่สุด มีค่าเฉลี่ย ๘.๒๖ และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ที่ ๑.๓๔ เมื่อจำแนกความพึงพอใจเป็นรายยุทธศาสตร์ พบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจมากที่สุด คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน มีค่าเฉลี่ย ๘.๕๖ (S.D.) ๑.๒๒ และได้รับความพึงพอใจมากที่สุดรองลงมาคือ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาสังคม/ชุมชน มีค่าเฉลี่ย ๘.๗๑ (S.D.) ๑.๑๙ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ มีค่าเฉลี่ย ๘.๒๑ (S.D.) ๑.๓๓ สำหรับความพึงพอใจของประชาชนที่อยู่ในระดับมาก คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหารและพัฒนาองค์กร มีค่าเฉลี่ย ๗.๙๘ (S.D.) ๑.๕๓ และยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีค่าเฉลี่ย ๗.๙๖ (S.D.) ๑.๔๖

๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

เทศบาลตำบลเมืองปาน ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนฯ การประชุมคณะกรรมการพัฒนาฯ เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ต่อไป

๕. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

เทศบาลตำบลเมืองปานได้ทำการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนดำเนินงานตามงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ สามารถสรุปผลการวิเคราะห์ที่ได้ดังนี้

๕.๑ ผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น พบว่าการประเมินผลยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเมืองปาน ๕ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม/ชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาองค์กร

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น การพัฒนามีความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กับการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ของเทศบาลตำบลเมืองปาน จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ผลการประเมินได้คะแนน ๙๐ คะแนน เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๕.๒ ผลการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น พบว่าเทศบาลตำบลเมืองปาน มีการนำโครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) จากแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ จำนวน ๘๙ โครงการ มาจัดทำเป็นโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ได้ครบทุกโครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของโครงการตามแผนการดำเนินงาน ซึ่งถือได้ว่ามีความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กับการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายของเทศบาลตำบลเมืองปาน จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ผลการประเมินได้คะแนน ๙๔ คะแนน เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๕.๓ การวิเคราะห์เชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ

จากการวิเคราะห์ผลดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองปาน จากการใช้แบบประเมินความพึงพอใจจากกลุ่มตัวอย่าง ที่ทำการตอบแบบประเมินรวมทั้งสิ้นในทุกยุทธศาสตร์ พบว่า ประชาชนในพื้นที่ที่มีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองปานในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ในภาพรวมอยู่ระดับพึงพอใจมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๕๐.๗๖ โดยพบว่าประชาชนมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการพัฒนาสังคม/ชุมชน และด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ และประชาชนมีระดับความพึงพอใจมาก คิดเป็นร้อยละ ๓๑.๘๘ คือการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และด้านการบริหารและพัฒนาองค์กร และมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง คิดเป็น ร้อยละ ๑๗.๓๖ ของผู้ตอบแบบสอบถาม

จากผลการวิเคราะห์เทศบาลตำบลเมืองปานจึงได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจที่มุ่งมั่นให้ท้องถิ่นเกิดการพัฒนาอย่างเต็มศักยภาพ และให้ความสำคัญในการติดตามและประเมินผลความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ว่าบรรลุเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่ รวมถึงความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองปาน ว่ามีมากน้อยเพียงใด ตลอดจนการนำข้อเสนอแนะที่ได้รับทราบมาทำการปรับปรุงแผนการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองปานให้สอดคล้องกับปัญหาและความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริงต่อไป

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

เทศบาลตำบลเมืองปานได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๖๘ จำนวน ๕ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม/ชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาองค์กร

๑.๑.๑ ผลจากการประเมินให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผล

แผนพัฒนาท้องถิ่น

ความสำเร็จจากผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ผลเป็นดังนี้

๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คะแนนเต็ม ๒๐ ได้๑๘....คะแนน

๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ คะแนนเต็ม ๒๐ ได้๑๗....คะแนน

๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

๑) ยุทธศาสตร์ชาติ คะแนนเต็ม ๕ ได้๕.....คะแนน

๒) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คะแนนเต็ม ๕ ได้๔.....คะแนน

๓) เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) คะแนนเต็ม ๕ ได้๔.....คะแนน

๔) ยุทธศาสตร์จังหวัด คะแนนเต็ม ๕ ได้๕.....คะแนน

๕) ยุทธศาสตร์การพัฒนาของอปท.ในเขตจังหวัด คะแนนเต็ม ๕ ได้๔.....คะแนน

๖) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คะแนนเต็ม ๕ ได้๕.....คะแนน

๗) วิสัยทัศน์ คะแนนเต็ม ๕ ได้๕.....คะแนน

๘) กลยุทธ์ คะแนนเต็ม ๕ ได้๕.....คะแนน

๙) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ คะแนนเต็ม ๕ ได้๔.....คะแนน

๑๐) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ คะแนนเต็ม ๕ ได้๔.....คะแนน

๑๑) แผนงาน คะแนนเต็ม ๕ ได้๕.....คะแนน

๑๒) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม คะแนนเต็ม ๕ ได้๕.....คะแนน

จากผลคะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองปาน จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้รับคะแนน ๙๐ คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ ๙๐

๑.๑.๒ ผลจากการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายจริงตามยุทธศาสตร์

ความสำเร็จในเชิงประเด็นยุทธศาสตร์ที่นำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี เทศบาลตำบลเมืองปานได้จัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ โดยนำโครงการ/กิจกรรมมาจากแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองปาน (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๗) ตามแผนการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

| ยุทธศาสตร์ | ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ | |
|---|---------------------|----------------------|
| | จำนวน/ โครงการ | งบประมาณ/บาท |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ๑๗ | ๖,๙๓๔,๐๐๐.๐๐ |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | ๗ | ๙๒,๐๐๐.๐๐ |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม/ชุมชน | ๕๓ | ๑๙,๐๙๗,๒๐๐.๐๐ |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ | ๔ | ๕๐,๐๐๐.๐๐ |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาองค์กร | ๘ | ๓๖๗,๐๐๐.๐๐ |
| รวม | ๘๙ | ๒๖,๕๔๐,๒๐๐.๐๐ |

๑.๒ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

จำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลเมืองปาน ที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จำนวน ๘๙ โครงการ งบประมาณ ๒๖,๕๔๐,๒๐๐ บาท และได้มีการนำมาจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายและดำเนินการจริงเกิดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ซึ่งจากการติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เทศบาลตำบลเมืองปาน สามารถนำโครงการมาปฏิบัติได้ โดยการนำโครงการบรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ รวมจำนวนทั้งสิ้น ๗๐ โครงการ งบประมาณที่ได้รับจำนวน ๒๓,๙๖๐,๓๐๙.๔๑ บาท แยกเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านต่าง ๆ ดังนี้

| ยุทธศาสตร์การพัฒนา | โครงการ ในแผนฯ | โครงการ ในแผนฯ | คิดเป็น ร้อยละ | งบประมาณที่นำมา พัฒนา | งบประมาณที่ เบิกจ่าย | คิดเป็น ร้อยละ |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------|
| ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ๓๑ | ๑๗ | ๕๔.๘๔ | ๖,๙๓๔,๐๐๐ | ๕,๕๘๓,๐๐๐.๐๐ | ๘๐.๕๒ |
| ๒ ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | ๗ | ๗ | ๑๐๐ | ๙๒,๐๐๐ | ๒๒,๕๔๑.๐๐ | ๒๔.๕๐ |
| ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม/ชุมชน | ๖๓ | ๕๓ | ๘๔.๑๓ | ๑๙,๐๙๗,๒๐๐ | ๑๘,๐๕๗,๒๓๒.๒๒ | ๙๔.๕๕ |
| ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ | ๑๖ | ๔ | ๒๕.๐๐ | ๕๐,๐๐๐ | ๒๓,๐๑๗.๐๐ | ๔๖.๐๓ |
| ๕ ยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาองค์กร | ๑๑ | ๘ | ๗๒.๗๓ | ๓๖๗,๐๐๐ | ๒๗๔,๕๑๙.๑๙ | ๗๔.๘๐ |
| รวม | ๑๒๘ | ๘๙ | ๖๙.๕๓ | ๒๖,๕๔๐,๒๐๐.๐๐ | ๒๓,๙๖๐,๓๐๙.๔๑ | ๙๐.๒๘ |

๑.๓ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

จากการประเมินความสามารถในการนำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของเทศบาลตำบลเมืองปานที่นำมาจัดทำเป็นแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และการนำโครงการตามแผนดำเนินงานไปปฏิบัติ ตั้งแต่ เดือน ตุลาคม ๒๕๖๗ ถึง เดือน กันยายน ๒๕๖๘ สรุปผลได้ดังนี้

| ยุทธศาสตร์การพัฒนา | โครงการในแผนฯ | โครงการตามแผนดำเนินงาน | คิดเป็นร้อยละ | โครงการที่นำไปปฏิบัติ | คิดเป็นร้อยละ |
|---|---------------|------------------------|---------------|-----------------------|---------------|
| ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ๓๑ | ๑๗ | ๕๔.๘๔ | ๑๖ | ๙๔.๑๒ |
| ๒ ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | ๗ | ๗ | ๑๐๐ | ๓ | ๔๒.๘๖ |
| ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม/ชุมชน | ๖๓ | ๕๓ | ๘๔.๑๓ | ๔๒ | ๗๙.๒๕ |
| ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ | ๑๖ | ๔ | ๒๕.๐๐ | ๓ | ๗๕.๐๐ |
| ๕ ยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาองค์กร | ๑๑ | ๘ | ๗๒.๗๓ | ๖ | ๗๕.๐๐ |
| รวม | ๑๒๘ | ๘๙ | ๖๙.๕๓ | ๗๐ | ๗๘.๖๕ |

๑.๔ ผลสำเร็จที่วัดได้

ผลการติดตามการดำเนินโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ พบว่า โครงการจำนวน ๘๙ โครงการ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ สามารถดำเนินการเสร็จสิ้นไปแล้ว ๗๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๘.๖๕ ของจำนวนโครงการทั้งหมด ขณะที่โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการมีจำนวน ๑๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๓๕ โดยสามารถแยกตามยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ได้ดังนี้:

| ยุทธศาสตร์การพัฒนา | งบประมาณที่ตั้งไว้ | งบประมาณที่เบิกจ่าย | คิดเป็นร้อยละ |
|--|----------------------|----------------------|---------------|
| ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ๖,๙๓๔,๐๐๐.๐๐ | ๕,๕๘๓,๐๐๐.๐๐ | ๘๐.๕๒ |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | ๙๒,๐๐๐.๐๐ | ๒๒,๕๔๑.๐๐ | ๒๔.๕๐ |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม/ชุมชน | ๑๙,๐๙๗,๒๐๐.๐๐ | ๑๘,๐๕๗,๒๓๒.๒๒ | ๙๔.๕๕ |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ | ๕๐,๐๐๐.๐๐ | ๒๓,๐๑๗.๐๐ | ๔๖.๐๓ |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาองค์กร | ๓๖๗,๐๐๐.๐๐ | ๒๗๔,๕๑๙.๑๙ | ๗๔.๘๐ |
| รวม | ๒๖,๕๔๐,๒๐๐.๐๐ | ๒๓,๙๖๐,๓๐๙.๔๑ | ๙๐.๒๘ |

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๒.๑ ผลกระทบนำไปสู่อุบัติเหตุ

(๑) ปัญหาสาธารณภัยต่างๆ ที่เกิดขึ้นในเขตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อันได้แก่ ภัยแล้ง ภัยน้ำท่วม อัคคีภัย ที่เกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อประชาชนในพื้นที่ เกิดความเสียหายทั้งชีวิตและทรัพย์สิน แนวทางการแก้ไข คือ พิจารณาวางแผนการดำเนินการป้องกัน ก่อนเกิดเหตุ ระหว่างเกิดเหตุ หลังเกิดเหตุ บรรจุแผนงาน โครงการ กิจกรรม การให้ความช่วยเหลือต่างๆ จัดตั้งศูนย์ช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อสามารถดำเนินการได้ทันเวลาที่

(๒) ปัญหาโรคระบาดที่เกิดจากคน เกิดจากสัตว์ ที่ส่งผลกระทบต่อชีวิตประชาชนและสัตว์ต่างๆ ในตำบล ซึ่งได้แก่ โรคไข้หวัดใหญ่ ไข้เลือดออก โรคมือ เท้า ปาก ที่เกิดขึ้นกับเด็กๆ โรคพิษสุนัขบ้า แนวทางการแก้ไขปัญหา คือ ฝึกอบรม ประชาสัมพันธ์ ธารณะการป้องกัน ลงพื้นที่ระงับการเกิดโรคระบาด การทำลาย การรักษา

(๓) ปัญหาประชาชนมีรายได้น้อย ประชาชนยังมีคนรายได้น้อย มีหนี้สินเยอะ ไม่เพียงพอในการดำรงชีวิต ค่าครองชีพสูง แนวทางการแก้ไขปัญหา ให้ความรู้เกี่ยวกับการประกอบอาชีพ การส่งเสริมอาชีพ ช่วยเหลือประชาชนซ่อมแซมบ้านผู้ยากไร้ ผู้มีรายได้น้อย

(๔) ปัญหายาเสพติดในตำบล ในพื้นที่ยังพบว่ามีผู้ติดยาเสพติด แต่มีแนวทางการป้องกัน โดยการลงพื้นที่ค้นหา การรณรงค์ป้องกัน การให้ความรู้กับประชาชนได้ทราบถึงโทษและภัยของยาเสพติด

(๕) ปัญหาการสัญจรไปมาของประชาชนในเทศบาล เนื่องจากในเขตเทศบาล ด้านโครงสร้างพื้นฐาน เส้นทางคมนาคม เพื่อทำการเกษตรยังเป็นถนนดิน ช่วงฤดูฝนถนนลื่น เป็นหลุมเป็นบ่อ น้ำท่วม เกิดปัญหาในการสัญจรไปมาของประชาชน เสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ และถนนมีความชำรุดเสียหาย ตามกาลเวลา แนวทางการแก้ไข จัดทำแผนงาน โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนน และก่อสร้างถนนในเส้นทางสำคัญ พิจารณาเสนอขอรับงบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น

๒.๒ ข้อสังเกต

จากการสำรวจข้อมูล การลงพื้นที่ในเทศบาล จะเห็นว่าประชาชนยังมีปัญหาที่จะต้องดำเนินการแก้ไข อยู่มาก ดังนี้ ด้านการศึกษา สาธารณสุข ความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี กีฬา สถานที่พักผ่อนหย่อนใจ สวัสดิการสังคม การเกษตร เศรษฐกิจ อุตสาหกรรม การพัฒนาอาชีพ เส้นทางคมนาคมขนส่ง ไฟฟ้า น้ำประปา แหล่งน้ำเพื่ออุปโภค – บริโภค ด้านทรัพยากร และสิ่งแวดล้อม ขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล จากปัญหาด้านต่างๆ ประชาชนไม่สามารถแก้ไขปัญหาเองได้จึงต้องเสนอให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแก้ไข ทำให้มีการเสนอโครงการเข้ามาเป็นจำนวนมากซึ่งงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้นมีจำกัดไม่เพียงพอต่อการจัดการได้

๒.๓ ข้อเสนอแนะ

(๑) จากข้อสังเกตดังกล่าว มีข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ดังนี้ ปัญหาต่างๆ ที่ถูกเสนอมาไปยังเทศบาลตำบลเมืองปาน นั้น ควรนำมาพิจารณาจัดลำดับความสำคัญโดยประชาคมท้องถิ่น ซึ่งมีหลายภาคส่วน ประกอบไปด้วย คณะกรรมการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ผู้นำหมู่บ้าน ตัวแทนส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ประชาชนทั่วไป ร่วมกันพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของโครงการ และพิจารณาบรรจุเข้าแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป กรณีโครงการ ที่เกินศักยภาพก็ให้เทศบาลตำบลเมืองปานเสนอขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น การบรรจุข้อมูลทั่วไปในแผนพัฒนาควรมีความละเอียด และเข้าใจง่าย และเป็นข้อมูลที่เป็นจริง

(๒) การจัดทำแผนในอนาคตควรเน้นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) ให้รอบด้าน, กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายให้ชัดเจนและสอดคล้องกับภาพใหญ่, สร้างการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย, บูรณาการแผนกับหน่วยงานอื่น, พัฒนาระบบบริหารจัดการให้คล่องตัว, และทำให้แผนมีรูปธรรมนำไปปฏิบัติได้จริงโดยเน้นพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน คุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อม.

(๓) ควรดำเนินการตามโครงการ แผนงาน ตามตัวชี้วัดตามรายยุทธศาสตร์ทั้ง ๕ ด้าน ซึ่งจะบรรลุตัวชี้วัดตามค่าเป้าหมาย

(๔) โครงการ/กิจกรรม ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ควรเร่งรัดดำเนินโครงการ/กิจกรรมให้ สิ้นภายในสิ้นปีงบประมาณนั้นๆ

(๕) พิจารณาการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับความต้องการและความพึงพอใจของประชาชน รวมถึงการเสนองบประมาณในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

(๖) การจัดทำแผนพัฒนาฯ มีโครงการ/แผนงาน เป็นจำนวนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณของเทศบาลตำบลเมืองปานที่มีอยู่อย่างจำกัด สำหรับโครงการ/แผนงาน ที่เทศบาลตำบลเมืองปานดำเนินการเอง เห็นควรบรรจุโครงการ/แผนงาน ให้สอดคล้องและใกล้เคียงกับงบประมาณที่มี

(๗) การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาในแต่ละปีจำเป็นต้องคำนึงถึงความเหมาะสมและความเป็นไปได้ มิฉะนั้นจะทำให้แผนพัฒนามีโครงการ/แผนงานมาก แต่นำโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาไปปฏิบัติได้น้อย ส่งผลให้ร้อยละของความสำเร็จตามแผนพัฒนาฯ อยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ

(๘) สัดส่วนของโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ที่นำไปปฏิบัติจริงควรให้สอดคล้องกับพันธกิจและเป้าหมายของแผนพัฒนา

๒.๔ ผลจากการพัฒนา

จากการพัฒนาที่ผ่านมาพบว่าเทศบาลตำบลเมืองปาน ได้แก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ในหลายเรื่อง และครอบคลุมทุกด้าน มีผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ประชาชนมีความพึงพอใจ จากรายงานการวิจัยของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง พบว่าโดยภาพรวมจากการใช้แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนผู้รับบริการเทศบาลตำบลเมืองปาน มีความพึงพอใจต่อการรับบริการในระดับมากที่สุด มีค่าเฉลี่ย ๔.๖๓ คิดเป็นร้อยละ ๙๒.๖๐

๒.๕ ผลสรุปภาพรวม

จากผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมของเทศบาลตำบลเมืองปานพบว่าผลคะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองปาน ได้ให้คะแนนจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้รับ คะแนน ๙๐ คะแนน ในส่วนของผลคะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเมืองปาน ได้ให้คะแนนจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้รับคะแนน ๙๔ คะแนน

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น เกณฑ์ที่กำหนดไว้ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลเมืองปานได้คะแนนเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และมากกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ขั้นต่ำ

ในส่วนของ การวัดความพึงพอใจของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียในเขตเทศบาลตำบลเมืองปาน ได้ให้คะแนนความพึงพอใจในการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะ ผลในภาพรวมจากประเด็นยุทธศาสตร์ ทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์ เป็นดังนี้

อันดับ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม/ชุมชน มีระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับ มากที่สุด มีค่าเฉลี่ย ๘.๗๑ (S.D. ๑.๑๙)

อันดับ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับ มากที่สุด มีค่าเฉลี่ย ๘.๔๖ (S.D.๑.๒๒)

อันดับ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ มีระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับ มากที่สุด มีค่าเฉลี่ย ๘.๒๑ (S.D. ๑.๓๓)

อันดับ ๔ ยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาองค์กร มีระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับ มาก มีค่าเฉลี่ย ๗.๙๘ (S.D. ๑.๕๓)

อันดับ ๕ ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับ มาก มีค่าเฉลี่ย ๗.๙๖ (S.D. ๑.๔๖)

ภาคผนวก



เทศบาล
ตำบลเมืองปาน

ภาคผนวก

โครงการสร้างเสริมผิวแอสฟัลต์คอนกรีต สถานีสายวัดปางอ้าย บ้านปางอ้าย หมู่ที่ 5
ตำบลเมืองปาน อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง



โครงการสร้างเสริมผิวแอสฟัลต์คอนกรีต ซอย 4 สถานที่ บ้านหลวงเมืองปาน หมู่ที่ 9 ตำบลเมืองปาน อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง



ก่อนดำเนินการ



หลังดำเนินการ



โครงการ ก่อสร้างถนน คสล.ชอยอ่างเก็บน้ำแม่ก่วม สถานที่ บ้านปางอ้าย
หมู่ที่ 5 ตำบลเมืองปาน อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง



โครงการลาดยางแอสฟัลท์ติกคอนกรีต จากปากซอยข้างวัดสบปานถึง
ป่าช้าวัดสบปาน บ้านสบปาน หมู่ที่ 7 ตำบลเมืองปาน อำเภอเมืองปาน
จังหวัดลำปาง



โครงการขยายไหล่ทางถนนซอยกลางบ้าน บ้านทุ่งโป่ง หมู่ที่ 1
ตำบลดเมืองปาน อำเภอเมืองปาน จังหวัดลำปาง



วันที่ 13 ตุลาคม 2567 เข้าร่วมกิจกรรมเนื่องในวันนวมินทรมหาราช



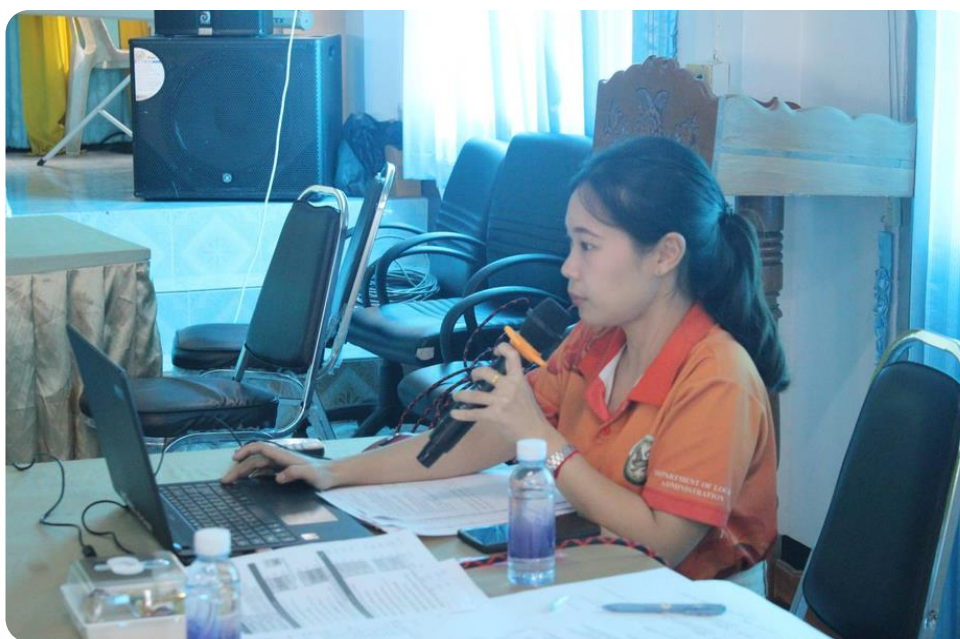
ประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนระบบหลักประกันสุขภาพ (สปสช.)
ประจำปีงบประมาณ 2568 ณ วันที่ 18 ตุลาคม 2567



ร่วมกิจกรรมน้อมรำลึกเนื่องในวันคล้ายวันสวรรคต พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัวฯ วันที่ 23 ต.ค.2567



จัดประชุมคณะกรรมการกองทุนหลักประกันสุขภาพในระดับท้องถิ่น เทศบาลตำบลเมืองปาน เพื่ออนุมัติแผนการเงินและแผนสุขภาพ ในวันที่ 24 ตุลาคม 2567



เข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสาเนื่องในวันสำคัญของชาติไทย วันคล้ายวัน
สวรรคตของพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว(วันปิยมหาราช)
ในวันที่ 30 ตุลาคม 2567



โครงการส่งเสริมประเพณีเดือนยี่เป็ง ประจำปีงบประมาณ 2568



การประชุมสภาเทศบาลตำบลเมืองปาน ประจำปี พ.ศ. 2567



วันที่ 3 ธันวาคม 2567 เข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสาบำเพ็ญ สาธารณประโยชน์และบำเพ็ญสาธารณกุศล



โครงการบวชป่า สืบชะตาป่า สืบชะตาแม่น้ำในเขตตำบลเมืองปาน ประจำปีงบประมาณ 2568



วันพฤหัสบดีที่ 5 ธันวาคม 2567 เข้าร่วมกิจกรรมเนื่องในวันคล้ายวันพระบรมราชสมภพพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร วันชาติ และวันพ่อแห่งชาติ 5 ธันวาคม 2567



โครงการส่งเสริมกิจกรรมและแหล่งเรียนรู้ของเด็กและ เยาวชน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



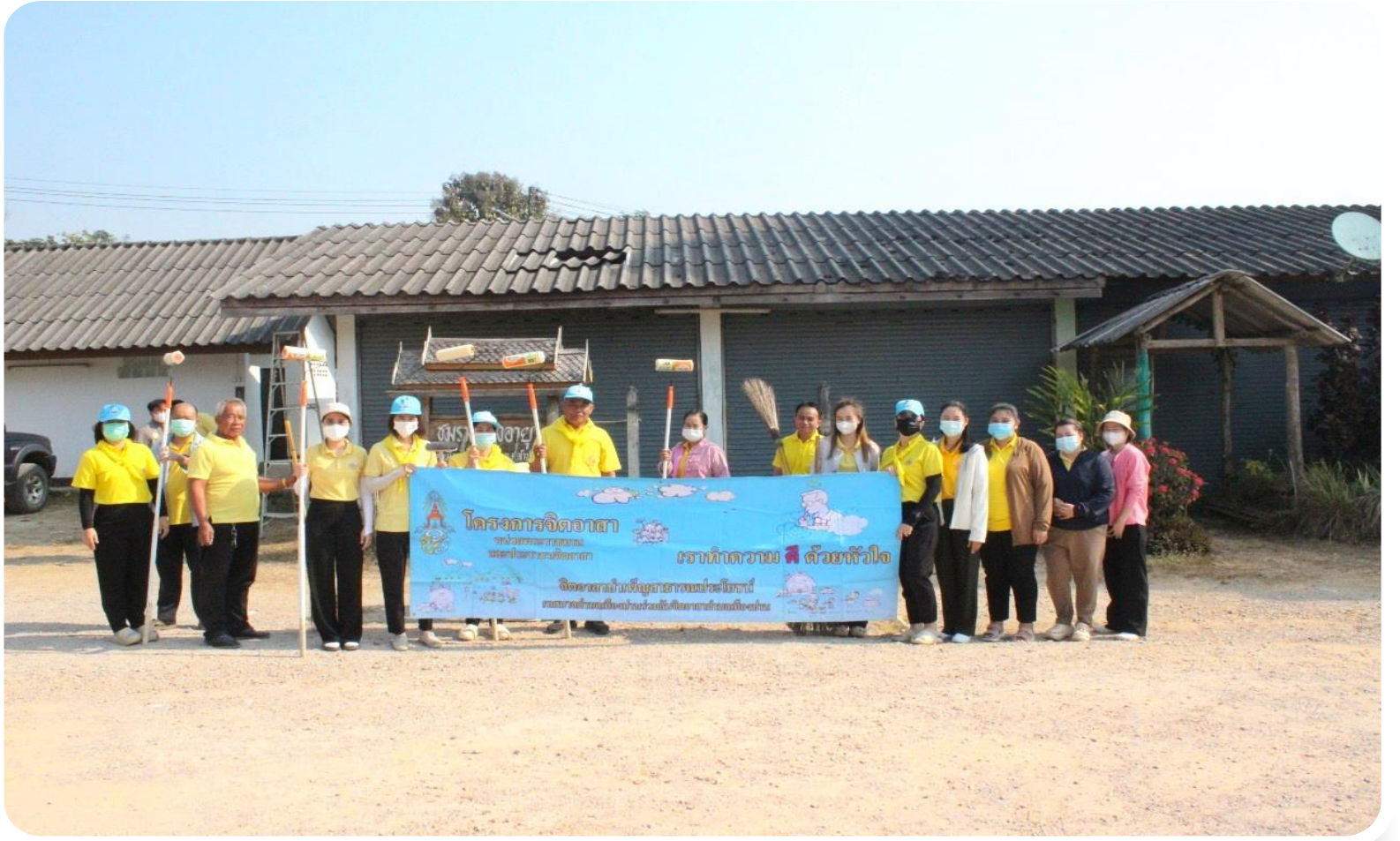
โครงการ"งานวันดินโลก" ประจำปีงบประมาณ 2568 ในวันที่ 21 มกราคม 2568



การป้องกันและแก้ไขปัญหาไฟฟ้า หมอกควัน และฝุ่นละอองขนาดเล็ก (P.M 2.5)



จิตอาสาพระราชทานเทศบาลตำบลเมืองปาน กิจกรรม ทาสีศูนย์ชมรม ผู้สูงอายุตำบลเมืองปาน



ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิต และส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ เทศบาลตำบลเมืองปาน วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2568



โครงการร้านอาหารปลอดภัย ใส่ใจผู้บริโภค ประจำปีงบประมาณ 2568 วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2568



โครงการอบรมให้ความรู้ความปลอดภัยในการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชของเกษตรกร บ้านน้ำโจ้ว
ประจำปีงบประมาณ 2568 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568



โครงการอบรมให้ความรู้เกษตรกรปลอดภัยจากการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืช บ้านหลวงเมืองปาน
ปีงบประมาณ 2568 วันที่ 5 มีนาคม 2568



โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาค้นและไฟฟ้า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ในวันที่ 11 มีนาคม 2568



โครงการอบรมให้ความรู้เกษตรกรในการใช้สารเคมีและตรวจสอบสารเคมีตกค้างในเลือด บ้าน
ทุ่งโป่ง ประจำปีงบประมาณ 2568 วันที่ 13 มีนาคม 2568
กลุ่มบ้านทุ่งโป่ง หมู่ที่ 1 ตำบลเมืองปาน



โครงการส่งเสริมสุขภาพข้อเท้าเสื่อมด้วยวิธีแพทย์แผนไทย การทำลูกประคบ
บ้านสบปาน ประจำปีงบประมาณ 2568



สมัครรับเลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาลและนายกเทศมนตรีตำบลเมืองปาน ในวันที่ 31
มีนาคม 2568



กิจกรรมการเลือกตั้งเชิงสมานฉันท์ ในการเลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาลและนายกเทศมนตรี



โครงการส่งเสริมประเพณีปีใหม่เมือง ประจำปีงบประมาณ 2568



จัดกิจกรรมเนื่องในวันเทศบาล ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568



ฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ประจำปี 2568 ในวันที่ 29,30 เมษายน
และ 1 พฤษภาคม 2568



โครงการฝึกอบรมเจ้าพนักงานผู้ดำเนินการเลือกตั้งประจำหน่วยเลือกตั้ง คณะกรรมการประจำหน่วยเลือกตั้ง และเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำหน่วยเลือกตั้ง ในการจัดการเลือกตั้งสมาชิกสภา และนายกเทศมนตรีตำบลเมืองปาน



รณรงค์เชิญชวนประชาชนในพื้นที่เทศบาลตำบลเมืองปานไปเลือกตั้ง



โครงการวัด ประชา รัฐ สร้างสุข



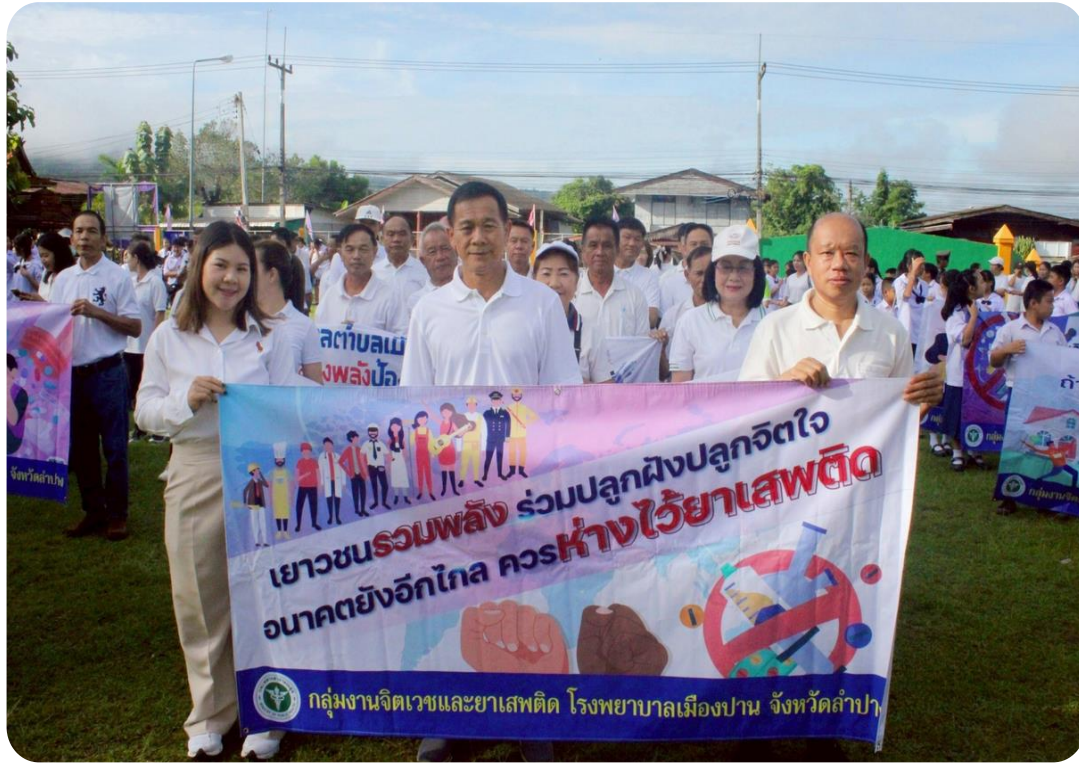
โครงการควบคุมและป้องกันโรคไข้เลือดออก ประจำปี งบประมาณ 2568



โครงการเฝ้าระวังและป้องกันโรคเบาหวาน บ้านดอนแก้ว ประจำปีงบประมาณ 2568 วันที่ 10 มิถุนายน 2568



วันต่อต้านยาเสพติดโลก



โครงการรณรงค์ขยะ ประจำปี 2568 วันที่ 27 มิถุนายน 2568



โครงการส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรคปอดอุดกั้นเรื้อรังในประชาชน วันที่ 2 กรกฎาคม 2568



โครงการปรับปรุงภาวะโภชนาการและสุขภาพเด็กของสมเด็จพระราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ประจำปีงบประมาณ 2568 วันที่ 3 กรกฎาคม 2568



โครงการป้องกันและควบคุมโรคระบาดตามฤดูกาล



โครงการส่งเสริมประเพณีเข้าพรรษา ประจำปีงบประมาณ 2568 วันที่ 7 กรกฎาคม 2568



โครงการโรงเรียนปลอดภัย ขับขี่ถูกกฎ ลดอุบัติเหตุ ประจำปี งบประมาณ 2568 วันที่ 9 กรกฎาคม 2568



โครงการหมอบูบ้านในพระราชประสงค์ ประจำปี 2568 วันที่ 16 กรกฎาคม 2568



โครงการฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 วันที่ 17 กรกฎาคม 2568



โครงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพ รู้ตน รู้เสี่ยง เลี่ยง โรคเบาหวาน โรคความดันโลหิตสูง ประจำปี 2568



โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด วันที่ 23 กรกฎาคม 2568



โครงการส่งเสริมโภชนาการในเด็กนักเรียน วันที่ 24 กรกฎาคม 2568



โครงการส่งเสริมอาชีพกลุ่มหน่อไม้หนึบ วันที่ 24 กรกฎาคม 2568



โครงการส่งเสริมอาชีพต่างๆ กิจกรรม การแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร การเกษตร วันที่ 30 กรกฎาคม 2568



โครงการพัฒนาคุณธรรมจริยธรรมและป้องกันการทุจริตคอร์ปชั่น ของบุคลากร
เทศบาลตำบลเมืองปาน ประจำปีงบประมาณ 2568 วันที่ 1 สิงหาคม 2568



โครงการความปลอดภัยในสถานศึกษา วันที่ 7 สิงหาคม 2568



โครงการส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียงและภูมิปัญญาด้านการเกษตร 2568



โครงการพัฒนาศักยภาพคนพิการตำบลเมืองปาน วันที่ 28 สิงหาคม 2568



โครงการพัฒนาเพิ่มศักยภาพแกนนำสตรีตำบลเมืองปาน





เทศบาลตำบลเมืองปาน

เลขที่ 446 หมู่ 4 ต.เมืองปาน อ.เมืองปาน จ.ลำปาง 52240
โทรศัพท์ 054 276 280 ต่อ 14

